



A.M. NOOR
(AL-AMIN)

**SIAPA
PERDANA MENTERI
SELEPAS
DR. MAHATHIR?**

ATUR HURUF DAN REKA LETAK:
AMAN COMSET PRINT

Cetakan Pertama - Februari 1992

© Hakcipta A.M. Noor 1992

Hakcipta terpelihara. Tidak dibenarkan mengeluar ulang mana-mana bahagian artikel, ilustrasi dan isi kandungan buku ini dalam apa juga bentuk dan dengan apa cara pun sama ada secara elektronik, fotokopi, mekanik rakaman atau cara lain sebelum mendapat izin bertulis daripada pengarang. Perundingan tertakluk kepada perkiraan royalty atau honorarium.

Diterbitkan oleh:

RAM-PANTAS-EDAR ENTERPRISE

Kota Bharu

Kelantan

Diaturhuruf oleh :

AMAN COMSET PRINT

Muka Tap teks: Bookman

Salz Tap teks: 10/12 poin

Dicetak oleh:

PUSTAKA AMAN PRESS SDN. BHD.

4200-A, Sempang Tiga Telipot,

Jalan Sultan Yahya Petra,

Peti Surat 67, 15700 Kota Bharu, Kelantan.

Tel:09-781849/784058 Fax: 09-787064

Harga: \$6.00

679843

- 6 DEC. 1993

Perpustakaan Negara

Istimewa untuk:

*Isteri, anak-anak
serta keluargaku,
khususnya bapa,
guruku dalam politik.*

سُورَةُ الْفَاتِحَةِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ
رَحْمَنُ الرَّحِيمِ مَالِكُ يَوْمِ الدِّينِ
بِإِيمَانِكَ نَعْبُدُكَ وَبِإِيمَانِكَ نَسْتَغْفِرُ
صَرْطَ الْمُسْتَقِيمِ صَرْطَ الدِّينِ أَنْعَمْتَ
عَلَيْهِمْ عَرَفَةَ الْمَغْضُوبِ عَلَيْهِمْ
وَلَا الصَّالِحَيْنِ

KANDUNGAN

<i>Kata-kata Aluan Dr. M.H. Ar-Rashid</i>	6
<i>Dari Penerbit</i>	7
<i>Sekapur Sireh</i>	9
1. Dr. Mahathir Semasa Jadi Timbalan Perdana Menteri	14
2. Mahathir Satu Dekad Pemerintahan	25
3. Visi Dr. Mahathir: Ke Arah Perpaduan Negara	34
4. Jangan Takut Hadapi Tahun Akhir DEB	42
5. Siapa Selepas Mahathir – Satu Ramalan	49
6. En. Abdul Ghafar Baba – Tokoh Veteran	54
7. Tengku Razaliegh – Akitek UMNO Kelantan	61
8. Menteri Pendidikan Malaysia Kesebelas 84-86	69
9. Menteri Pendidikan Malaysia Keduabelas 86 – 90	79
10. Datuk Seri Sanusi Junid – Tokoh Menteri Pertanian	84
11. UMNO Baru Kelantan Belum Ada Pimpinan Pelapis	89
12. Kepimpinan Islam dan Masa Depan Orang Melayu – Esei Khas	94
13. Penutup	105

Kata-kata Aluan Dr. M.H. Ar-Rashid

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang.

Saya mengucapkan terima kasih atas inisiatif Saudara A.M. Noor (AL-AMIN) yang menulis sebuah buku berjudul "Siapa Perdana Menteri Selepas Dr. Mahathir" sebagai persiapan untuk menjadi pemimpin pelapis. Buku ini atas permintaan ramai pembaca untuk memberi sedikit pendidikan dalam ilmu politik semasa.

Sesungguhnya, penerbitan buku seumpama ini menambahkan lagi satu khazanah dalam penerbitan buku politik bagi tatapan pembaca dan dapat disimpan di perpustakaan sekolah dan rumah bagi memenuhi kekosongan penerbitan buku seumpama ini. Buku ini menjadi panduan untuk ahli-ahli politik memilih pemimpin mereka bila tiba masanya.

Saya kira buku ini amat mustahak di baca oleh setiap ahli politik yang mahu tahu selok belok tentang politik dalam UMNO dan tidak menjadi kekok bila sampai glliran seperti mana terjadi di negara lain.

Walau bagaimana pun kita harapkan penerbitan buku ini dapat menjadi satu sumbangan berharga kepada pembaca dalam memberi dorongan bagi memenuhi kekosongan dari sebuah buku yang bermutu. Moga-moga ia menjadi satu bahan renungan yang boleh memberi sumbangan yang bermanfaat kepada semua pembaca.

Buku ini dilusahkan dalam keadaan yang terbatas. Atas hakikat ini mungkin ia mengalami kecacatan serta kesilapan yang tidak disengajakan.

Sekian Terima Kasih, Selamat Membaca.

Ikhlas dari,

Dr. M.H. Ar-Rashid

Dari Penerbit

DENGAN NAMA ALLAH YANG MAHA PENGASIH LAGI MAHA PENYAYANG

Buku "Siapa Perdana Menteri Selepas Dr. Mahathir" ini diterbitkan atas faktor untuk memberi sedikit laluan kepada penganalisa politik tanahair tentang tokoh-tokoh yang ada kemungkinan akan mengambil alih tampuk pemerintahan negara selepas Perdana Menteri sekarang, Datuk Seri Dr Mahathir Mohamad.

Buku ini adalah sebahagian dari siri buku politik kami dan apa yang terkandung dalam buku ini adalah merupakan pendapat dan pandangan penulisnya secara peribadi dan bukan mencerminkan pendirian penerbit.

Sebagai penerbit, kami hanyalah merupakan jambatan penghubung antara penulis dengan pembaca dan kami mengambil keputusan menerbitkan buku ini atas kesedaran bahawa ianya bermanfaat dibaca oleh pelbagai lapisan masyarakat dan kepakaran dan ketajaman buah fikiran pengarangnya.

Kami juga mengambil sikap tidak condong kepada mana-mana pihak, kami akan menerbitkan sesebuah buku jika kami rasa kalau pun tidak untung, akan memberikan sedikit pulangan atau keuntungan bagi membantu kami menerbitkan siri-siri akan datang.

Buku-buku dalam siri politik kami yang akan menyusuli buku ini ialah ANNUAR MUSA : DI DEPAN API dan DI BELAKANG DURI dan MAHATHIR dan NIK AZIZ TOKOH BERTARAF INTERNASIONAL.

Semoga usaha kerdil kami ini merupakan usaha kebaikan. Amin yaa rabbal aalamin!

Ramli A.H

**PENERBIT
RAM-PANTAS-EDAR ENTERPRISE
KOTA BHARU,
KELANTAN**

Sekapur Sireh

**BISMILLAHIRRAHMANIRRAHIM,
DENGAN NAMA ALLAH YANG MAHA
PENGASIH LAGI MAHA PENYAYANG**

Segala puji bagi Allah, Tuhan seru sekalian alam, selawat serta salam ke atas Junjungan Besar Nabi Muhammad s.a.w. serta kaum keluarga dan sekalian sahabatnya.

Buku ini ditulis dengan satu tujuan yang besar iaitu cuba menimbulkan satu kesedaran dan rasa tanggungjawab di kalangan para ahli UMNO dan para pemimpinnya tentang nasib negara yang menghadapi zaman gerhana dewasa ini.

UMNO adalah suatu parti politik yang terkuat, perkasa dan berpengaruh sejak merdeka hingga sekarang. Tetapi, imej kepimpinan parti dan kerajaan menjadi cacat akibat menjadikan Malaysia sebagai kepunyaan Sdn. Bhd. oleh satu puak.

UMNO perlu membuat kritik diri (self criticism) terhadap pucuk pimpinan sekarang. Ahli-ahli UMNO dan para perwakilan di Mesyuarat Agung perlu peka dan memilih hanya tokoh-tokoh pemimpin yang ber-

wibawa dan boleh membuat suatu kerja sesuai dengan aspirasi perjuangan UMNO yang tulen. Ini disebabkan keresahan dan rintangan dari pelbagai kaum akan kewibawaan UMNO dewasa ini mula dipertikaikan.

Mereka mestilah berani membuat teguran membina dan ikhlas dalam menghadapi kenyataan serta cabaran dalam dekad ini yang sememangnya ada krisis (keyakinan terhadap pucuk pimpinan). Kita tidak mahu ada pemimpin yang pasif agresif.

Para pemimpin boleh datang dan pergi sejak zaman Tunku sampai zaman Dr. Mahathir menjadi Perdana Menteri UMNO. Tetapi, UMNO sebagai obor harus menyalakan semangat rakyat untuk memberi cahaya harapan kepada rakyat. Rakyat amat mengenali pimpinan mana yang jujur dan ikhlas dengan Allah dan perjuangan bangsa, agama serta negara daripada pemimpin yang oportunistis, pakturut (Yesman) dan hipokrit. Rakyat sudah bosan dengan tingkah laku sesetengah pemimpin yang egosentrik dan bersikap ala-diktator ala Hitler dan Idi Amin.

Negara yang tercinta ini perlu diselamatkan dari kehancuran dan maruah bangsa akan tercemar sekiranya dekadensi moral dalam perjuangan diabaikan dalam politik berlanjutan.

Justeru itu, kita perlu kembali ke pangkal jalan menurut Konsep Islam sebagai ADDEEN dan mengembalikan fikiran dan jiwa rakyat kepada mewujudkan era baru dalam kepimpinan politik negara. Malah, Perdana Menteri sendiri dalam pertemuan dengan pelajar di London di hadapan mahasiswa menyatakan amat payah mencari pemimpin yang anti rasuah dan bermaruah. Dengan kata lain, pemimpin yang bersih, cekap dan amanah seperti mana slogan asal Perdana Menteri.

Oleh itu, dalam buku "Siapa Perdana Menteri Selepas Dr. Mahathir", kita memerlukan pemimpin pelapis yang boleh mengganti Dr. Mahathir dan mempunyai wibawa yang bersih, cekap, amanah dan boleh dipertanggungjawabkan untuk menjadi nakhoda dalam bahtera di lautan yang maha luas. Pemimpin yang sanggup berpandangan jauh dalam perjuangan menegakkan Islam sebagai teras perjuangan bangsa, agama dan negara yang bermaruah.

Saya bukan ahli UMNO baru yang berdaftar dan juga dari mana-mana parti politik. Cinta kasih saya hanya pada bangsa, agama dan negara. Ini kerana cinta kepada Negara adalah salah satu daripada iman. Perpaduan bangsa Melayu perlu ditegakkan dalam era ini dan masyarakat tidak berpecah belah kerana gila kuasa (power crazy) seorang dua pemimpin. Sebagai warga negara, saya hanya menjadi pemerhati yang sentiasa mencari kedamaian dan kesejahteraan rakyat. Itu sahaja harapan saya. Walaupun saya bukan ahli UMNO baru, pergaulan saya dengan pemimpin selaku wartawan dan penulis politik, amat banyak saya tahu dan tinjau pendapat mereka mana yang baik saya katakan baik, dan mana yang buruk saya katakan buruk. Apa yang hitam, hitamlah dan yang putih, putihlah ia. Saya boleh bertolak ansur jika mendapat teguran dari pemimpin dan pembaca kalau ada kesilapan kerana setiap insan dicipta Allah mempunyai kelebihan dan kelemahan peribadi melainkan Allah jua yang bersifat **Kemalat** (sempurna) dan Nabi Muhammad s.a.w. yang bersifat "**Ma' sum**" dan **Insan-ul kamil**. Kita harus mencari kebenaran bukan soal siapa menang atau kalah. Salam hormat dari penulis.

Berkhidmat Kerana Allah dan Agama Islam.

(Pengarang)
Azizul M. Noor
2.2.92



PERDANA MENTERI MALAYSIA KEEMPAT 1981 HINGGA KINI

- Nama : **DATUK SERI DR. MAHATHIR BIN MOHAMED**
- Lahir : 20.12.1925 di Alor Setar.
- Pendidikan : Sekolah Melayu Seberang Perak, Alor Setar.
Sultan Abd Hamid College dan Universiti Malaya
(Singapura) lulus Ijazah Kedoktoran Perubatan MBBS 1953.
- 1945 Aktif dalam Kesatuan Melayu Kedah, SBERKAS dan UMNO.
- 1954 Bertugas sebagai Pegawai Perubatan di Alor Setar, Langkawi dan Perlis.

- | | |
|------|--|
| 1957 | Membuka klinik sendiri di Alor Setar. |
| 1964 | Menang kerusi Parlimen Kota Setar selatan. |
| 1973 | Dilantik Pengurus FAMA |
| 1974 | Menang tak bertanding (Kubang Pasu) |
| 1975 | Naib Presiden UMNO |
| 1976 | Timbalan Presiden UMNO,
Timbalan PM |
| 1981 | 16hb Julai Perdana Menteri Malaysia. |

Semasa menerima tugas berat ini, beliau berjanji akan memikul jawatan Perdana Menteri ini dengan penuh tanggungjawab bagi faedah semua rakyat dan negara. Terbuktilah sudah ada kata-kata yang dijanjikan dan beliau seringkali mengingatkan bahawa untuk mencapai matlamat kejayaan, semua kaum di Malaysia mestilah bekerjasama sepenuh hati dan jiwa.

I

**DR. MAHATHIR SEMASA
JADI TIMBALAN
PERDANA MENTERI.**

Menurut Dr. Mahathir, beliau tidak pernah berangan-angan untuk menjadi Timbalan Perdana Menteri sehingga Tun meninggal dunia dan berlaku kekosongan.

Tetapi beliau menekankan bahawa sebelum itu ia tidak pernah memikirkannya kerana "bagi saya pernah disingkir dari parti, apa yang Tun berikan kepada saya sudah cukup besar."

Jika Mahathir boleh angan-angan menjadi timbalan, sungguhpun keadaan beliau memikirkannya, tidak ada sebab mengapa beliau tidak harus mempunyai angan-angan untuk menjadi Perdana Menteri, setidak-tidaknya supaya beliau tidak "caught by surprise" jika dan manakala tiba keperluannya.

Dulu, semasa beliau dilantik menjadi timbalan, timbul keimbangan di kalangan setengah sektor politik, hingga ada yang menangis takut Dr. Mahathir yang dilabelkan sebagai pelampau akan menggunakan kekuasaannya bagi memenuhi kemahuan yang ultra itu.

Dalam hubungan ini ramai yang terlepas dari menyedari bahawa sesuatu kedudukan itu akan

mengubah sikap orang yang mendudukinya – dan hari ini, setelah tiga tahun, terbukti kerusi timbalan telah menukar Dr. Mahathir, yang sebenarnya bukan pro Melayu yang melampau.

Katanya, "setelah mendapat kuasa, beliau tidak lagi boleh membuat bising untuk mencari populariti seperti semasa berada di luar kerajaan dan **saya tidak suka menghebohkan apa yang telah saya buat.**"

Pada keseluruhaninya Dr. Mahathir berkata, beliau telah dapat membawa sedikit sebanyak angin perubahan ke dalam perkhidmatan awam kerajaan yang selama ini terlalu terikat kepada peraturan-peraturan yang sebilangan sudah lapuk, dalam usaha mempercepatkan pelaksanaan rancangan-rancangan pembangunan.

Beliau merasa bahawa pegawai-pegawai kerajaan khususnya yang muda dan bersemangat dapat memenuhi harapan pemerintah dan menyesuaikan diri dengan angin perubahan yang bertluar.

Sungguhpun dalam beberapa hal, ternampak seolah-olah kerajaan sedang menuju ke arah totalitarian government, Dr. Mahathir menegaskan bahawa pandangan ini adalah tidak betul sama sekali. "**Saya tidak percaya kepada totalitarian government**".

Dalam hubungan ini beliau menarik perhatian betapa kerajaan menyedari pentingnya disiplin dalam perkhidmatan awam serta badan-badan awam yang lain untuk menjamin kesempurnaan rancangan-rancangan pembangunan.

Beliau memberi amaran, Malaysia tidak mahu skandal seperti Watergate berlaku di sini kerana jika ini terjadi, keseluruhan sistem pemerintahan akan hancur kerana ia sebuah negara yang sudah maju dan tidak ada negara sedang membangun dapat hidup jika skandal seperti itu berlaku.

Dr. Mahathir sambil menjunjung kemuliaan demokrasi mengingatkan bahawa tidak semua negara boleh mempunyai tafsiran demokrasi yang serupa.

Sampai di sini Dr. Mahathir telah dilingatkan terhadap penggunaan Akta Keselamatan Dalam Negeri (ISA) yang kadangkala tidak perlu, seperti dalam pertikalan perusahaan MAS dengan Kesatuan Pekerja-pekerja Penerbangan (AEU).

Beliau dengan spontan mengulangi bahawa ia bukan seorang yang anti Kesatuan Sekerja sambil menegaskan bahawa Kesatuan Sekerja pula tidak wujud untuk menderitakan orang lain.

Menurutnya, beliau sendiri menjadi penasihat kepada beberapa kesatuan sekerja seperti Kesatuan Sekerja Kilang Nenas dan Kilang Tin dan kesatuan pekerja-pekerja Bas MARA.

Dr. Mahathir begitu berat perasaannya terhadap pertikalan Perusahaan MAS telah mempertahankan tindakan-tindakan Datuk Hussein Onn "Walaupun dalam beberapa hal lain saya ada juga tidak setuju dengannya, tetapi dalam soal pertikalan MAS, saya setuju sepenuhnya dengan apa yang dibuat oleh beliau" -katanya.



Dr. Mahathir pernah dicap sebagai 'Ultra', distingkir dari UMNO, kini menjadi Perdana Menteri yang 'Pandang ke Timur'.

Baginya, ancaman-ancaman mogok seperti yang ditimbulkan oleh pekerja Pelabuhan Kelang adalah satu ancaman langsung kepada sistem yang wujud sekarang yang tidak mungkin dapat dipulihkan lagi jika ia runtuh.

Dalam kaitan ini, Dr. Mahathir mengingatkan bahawa kemampuan kerajaan hendaklah jangan diperkecilkan oleh mana-mana pihak.

"Setiap kali pihak pekerja mogok, ia tidak hanya terhadap kerajaan, tetapi terhadap negara seluruhnya."

"Saya tidak akan kehilangan apa-apa, saya tetap dapat gaji saya, yang menderita ialah rakyat dan tugas kerajaan adalah melindungi rakyat."

"Sesungguhnya tindakan mogok ialah tindakan yang paling akhir kerana satu pemogokan akan membawa kepada satu pemogokan lain."

Menurutnya kerajaan tahu dan kemudian Donald Uren sendiri mengaku bahawa beliau telah menghantar telegram kepada Harold Lewelz di London memintanya mengarahkan semua gabungan International Transport Workers Federation (ITWF) memulaukan kapalterbang MAS.

Harold Lewis (setiausaha agung ITWF) pula tanpa usul periksa telah membuat apa yang diminta oleh Donald Uren yang bukan bertindak sendiri tetapi **"dicucuk"** oleh orang-orang Melayu yang menurut Dr. Mahathir lebih rela melihat ekonomi negara ini hancur semata-mata kerana satu dua ringgit yang mereka mahukan.

"Baru sekarang ITWF menghantar wakilnya untuk menyiasat apa yang sebenarnya telah berlaku - sesudah bertindak tanpa usul periksa" tambahnya dengan nada meninggi.

Donald Uren (wakil ITWF di Asia) juga telah mengaku merangka memorandum pihak pekerja Pelabuhan Kelang yang memberi kata dua kepada kerajaan akan bertindak sebagai menyokong AEU yang disedarinya akan melumpuhkan ekonomi negara bila pelabuhan ditutup.

"Saya tidak boleh tahan langsung dengan orang-orang Melayu seperti ini. Apakah Harold Lewis yang memberi pekerjaan kepada mereka!".

Dr. Mahathir juga menceritakan bagaimana Donald Uren telah menggunakan ugutan dalam perjumpaannya dengan Menteri Buruh dan Tenaga Rakyat untuk menghancurkan ekonomi negara ini seperti yang telah dibuat oleh ITWF ke atas beberapa negara lain.

"Inilah yang saya sedih sekali. Ada orang Melayu yang kita tolong tapi hari ini mereka sudah lupa dan sanggup terima arahan dari orang putih untuk hancurkan negara ini."

Dr. Mahathir dengan tegas berkata, semua orang hendaklah sedar bahawa kerajaan yang sedang memerintah sekarang adalah sebuah kerajaan yang melakukan apa yang diperkatakannya.

Hakikat ini telah diakui sendiri oleh surat-surat dan telegram yang diterimanya menyokong tindakan

tegas kerajaan dalam mengendalikan soal pertikaian perusahaan MAS.

"Kalau kita tunduk, lain kali orang akan mainkan kerajaan. Orang-orang asing pun datang dan cucuk sana sini dan lama kelamaan negara jadi huru hara."

Dr. Mahathir mengingatkan bahawa orang-orang asing mempunyai "**the greatest respect**" terhadap kerajaan negara ini dan "mereka tahu bahawa bila kita berkata sesuatu, kita akan melakukannya."

Beliau dikatakan terlalu drastik dalam tindak tanduknya mengendalikan pertikaian MAS dan kerajaan pula dianggap tergopoh-gapah dengan tindakannya.

"Macamana kita tak tegas. Donald Uren ugut Menteri Buruh kalau kerajaan tak terima kehendak AEU, ITWF akan mengarahkan semua gabungannya memulau perdagangan dengan Malaysia."

Donald Uren juga berkata "**Tengoklah apa yang saya boleh buat.**"

Dia kemudian memberitahu Menteri Buruh bagaimana dia biasa buat kerajaan-kerajaan Pakistan, Chile dan Vietnam Selatan tunduk kepada ITWF.

Horald Lewis juga menghantar telegram kepada kesatuan sekerja pelabuhan di sini. Bila menerima telegram tersebut, mereka terus berjumpa Donald Uren dan bertanya macam mana mereka nak sabotaj untuk kepada kerajaan bahawa pihak pekerja adalah bersatu.

Donald Uren pun menasihatkan mereka supaya berhenti kerja satu jam sehari dan jika tidak membawa kesan tindakan ini hendaklah ditambah.

Donald Uren juga memberi ucapan-ucapan kepada ahli-ahli AEU setiap hari memberitahu mereka bahawa mereka pasti menang, kalau tidak ITWF akan hancurkan ekonomi Malaysia.

Ini diakui sendiri oleh Donald Uren semasa disoal-sasat setelah ditahan sebelum itu pun kerajaan sudah pun menyedarinya.

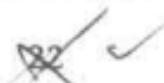
Dalam keadaan semacam ini, kerajaan tidak mempunyai pilihan melainkan bertindak tegas untuk mengelak apa yang dilakukan oleh pihak kesatuan sekerja Britain ke atas negara itu dari berlaku di sini pula.

Sebagai seorang yang ada perasaan sayang pada negerinya, saya tak boleh tahan langsung dengan orang-orang seperti ini, tengok muka pun saya tahu."

"Walaupun buruk negeri kita, kita tak boleh suruh orang lain hancurkan kita kerana kepentingan dua tiga ringgit."

"Apakah kita mahu negara kita dihancurkan oleh pihak kesatuan sekerja dan membiarkan orang putih bagi melingkup negara kita?"

Dr. Mahathir tidak faham bagaimana orang masih sanggup mempertikaikan tindakan-tindakan kerajaan dalam menghadapi pertikatan MAS yang menurutnya mempunyai campurtangan luar.



Orang Melayu memang cepat melatah bila dicucuk.

Perlu disebutkan bahawa walaupun cuma mempunyai 28 kapal terbang MAS, menggaji kan 7,000 pekerja semata-mata kerana kerajaan ingin mewujudkan pekerjaan serta memberi peluang meningkat lebih tinggi kepada mereka yang pernah berkhidmat dengan MAS.

Kebanyakan yang hari ini menikmati hidup lumayan dengan jawatan-jawatan tinggi dalam MAS mungkin tidak dapat merasai nikmat itu jika tidak ada penubuhan MAS yang telah banyak menolong orang-orang Melayu.

Sikap yang begitu mudah berpulang pada tindakan mogok setiap kali timbul masalah kecil, akibat akhirnya akan menimpa para pekerja sendiri kerana Malaysia bukanlah sebuah welfare state di mana pekerja yang mogok mendapat elauan seperti di Britain.

Sebagai sebuah negara yang merdeka, rakyat sudah tentu tidak akan menyerah dengan mudah kepada pengaruh asing atau kepada imperialism ekonomi dan membiarkan pengkhianat-pengkhianat itu mengarah kita dengan telunjuk mereka.

"Saya tidak saham mengapa orang lain tidak merasa marah seperti saya, di manakah kesetiaan mereka?" Tanya Dr. Mahathir.

Para pekerja MAS dan mana-mana juga kesatuan sekerja haruslah ingat bahawa mereka mempunyai

pisau, tapi jika ia tidak digunakan untuk kebaikan, ia boleh membunuh diri sendiri.

"Suatu refleksi pendirian Dr. Mahathir sewaktu beliau menjadi TPM - tidak percaya kepada ISA dan sanggup bertolak ansur, berbincang di meja bulat dan menasihati rakyat seperti seorang bapa. Apakah sekarang dia sudah menukarkan ISA menjadi senjatanya untuk segala isu.

X

2

**MAHATHIR SATU DEKAD
PEMERINTAHAN**

Pada 16 Julai yang lalu sudah genap satu dekad Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri Malaysia. Sepanjang satu dekad Dr. Mahathir telah memberi kesan kepada politik kepartian dan Kerajaan Malaysia. Menganggap bellau seorang sahaja yang dominan dalam seluruh perkembangan tersebut tidak pula begitu tepat, kerana terdapat beberapa faktor yang lain secara tidak langsung turut memberi sumbangan kepada perkembangan tersebut. Walau bagaimanapun faktor Dr. Mahathir boleh dikira sebagai salah satu faktor penting dan dianggap begitu dominan dalam politik UMNO dan Malaysia amnya.

Kepimpinan dan pemimpin kerap kali menjadi salah satu subjek perhatian dalam kajian perkembangan politik sesebuah negara. Samada negara itu mundur atau maju, politik stabil atau tidak kepimpinan pemimpin yang dipertanggungjawabkan. Walau bagaimanapun bukan seluruh kesalahan diletakkan kepada pemimpin, jika negara itu mundur atau dilanda bencana peperangan, baik perang saudara atau perang antara negara, kita tidak menghukum pemimpin itu sahaja. Demikian juga jika negara itu maju atau makmur tidaklah seluruh kepujian diberikan kepada pemimpin.

(Dr. Mahathir mengambil alih teraju kepimpinan daripada Allahyarham Tun Hussein Onn pada 16 Julai 1981) Pada mulanya Dr. Mahathir tidak menjangka bahawa akan dipilih sebagai Timbalan Perdana Menteri apabila Tun Hussein Onn menggantikan Allahyarham Tun Abd. Razak. Jika diambil kira daripada segi kedudukan beliau sebagai naib Presiden UMNO, beliau berada di peringkat ketiga selepas Tengku Razaleigh dan En. Ghafar Baba berdasarkan undi popular ketika itu. Walau bagaimanapun perlantikan tersebut adalah hak Perdana Menteri. Ini kerana Tun Hussein Onn menganggap perlantikan tersebut adalah perlantikan jawatan di dalam kerajaan bukan dalam parti UMNO. Di samping itu jawatan Timbalan Perdana Menteri adalah sebagai pembantu kepada jawatan Perdana Menteri. Berikutnya Dr. Mahathir telah menunjukkan kebolehannya sehingga kemudiannya beliau telah dilantik sebagai Timbalan Presiden dan seterusnya sebagai Presiden UMNO. Ini kemudiannya melayakkan beliau sebagai Perdana Menteri Malaysia, berdasarkan tradisi dalam Barisan Nasional (BN).

Untuk membuat penilaian terhadap kepimpinan Dr. Mahathir boleh dilihat dalam dua peringkat iaitu pertama, beliau sebagai pemimpin parti dalam parti-parti komponen (BN) dan kedua sebagai Perdana Menteri Malaysia. Di peringkat parti sebagai pemimpin UMNO, yang merupakan parti terbesar malah sebahagian tunggak BN, beliau dianggap sebagai seorang ahli politik. Ini bermakna beliau merupakan ahli politik sepenuh masa dan kesanggupannya untuk menghadapi sebarang perkara yang dikira sebagai politik dalam bentuknya. Ini juga bererti beliau mempunyai kebolehan dan kepintaran dalam meng-

atas sebarang masalah organisasi, dasar dan sistem parti sehingga dapat berjalan lancar tanpa gangguan. Tanpa pengurusan yang cekap dan berpengaruh, organisasi parti tentu akan menjadi tidak tentu arah yang kemudian akan diikuti dengan kelemahan parti dan sekaligus menimbulkan ketidakstabilan politik nasional. Ini ialah kerana UMNO parti dominan dalam kerajaan Malaysia.

Sebagai contoh, dalam kes UMNO tahun 1987, masalah politik kepartian telah dicabar dalam mahkamah. Kuasa undang-undang telah mengatasi politik dan UMNO telah diharamkan. Sehubungan dengan itu Dr. Mahathir walau dengan hanya kelebihan 43 undi, berjaya memulihkan UMNO. UMNO pada ketika itu dalam keadaan tenat kerana terlalu banyak kegagalan "main politik" di kalangan pemimpin-pemimpin dalam parti. Barangkali mungkin ada pihak-pihak tertentu yang ingin mengambil kesempatan untuk melonjak ke atas dan terus dianggap sebagai kelemahan dalam UMNO. Ada juga mengandaikan faktor kemelesetan dalam iklim ekonomi Malaysia yang telah mendorong pihak-pihak tertentu berbuat demikian, tetapi Dr. Mahathir sebagai ahli politik yang tahan lasak dan mempunyai daya saing, berjaya muncul sebagai juara.

Sebagai pemimpin parti-parti komponen dalam BN, Dr. Mahathir dapat mengimbangi parti-parti dalam BN, khususnya dalam pembahagian kerusi sewaktu menghadapi pilihanraya umum. Begitu juga dengan isu-isu yang terkadangkala dianggap sebagai berbau perkauman, beliau berupaya menyelesaikannya. Dalam pilihanraya umum, Dr. Mahathir yang dijadikan simbol pemimpin BN dapat memberi



Pengarah Urusan Intel Technology, Encik Lai Pin Yong, menerima anugerah bagi sektor swasta daripada Perdana Menteri.



Presiden Persatuan Kanak-Kanak Terencat Akal Selangor dan Wilayah Persekutuan, Encik D.R. Daniel menerima trofi Anugerah Kualiti Perdana Menteri bagi sektor sosial daripada Perdana Menteri.

kemenangan tiga pilihanraya umum di peringkat Persekutuan dan Negeri berturut-turut (1982, 1986 dan 1990), kecuali dalam pilihanraya peringkat Negeri 1990 apabila Kelantan dan Sabah jatuh ke tangan pembangkang. Sedikit sebanyak, itu dianggap sebagai kelemahan Dr. Mahathir dalam mengekalkan kedua-dua negeri tersebut di bawah BN. Namun kesilapan itu juga patut dipikul bersama oleh pemimpin-pemimpin di peringkat negeri yang juga harus bertanggungjawab. Begitu juga dengan kes Sabah, sebelum pilihanraya Persekutuan, semasa pilihanraya negeri, PBS masih berada dalam BN.

Dalam menghadapi parti-parti pembangkang, Dr. Mahathir terpaksa menghadapi cabaran daripada dua kumpulan, iaitu parti bukan Melayu dan Melayu. Tujuan parti bukan Melayu khususnya DAP, yang dasarnya memperjuangkan tuntutan supaya menebakkan negara dan perlembagaan Islam secara ideal. Dr. Mahathir dapat menangkis parti-parti tersebut dengan memberi kemenangan kepada BN.

Tetapi dalam pilihanraya 1990, Dr. Mahathir terpaksa menghadapi dua gabungan parti-parti pembangkang. Satu ialah APU, pakatan antara Pas dan Semangat 46 dan satu lagi ialah Gagasan Rakyat pakatan antara Semangat 46, DAP, PBS, PFPL dan PR. Dua buah gabungan parti politik ini cuba menumbangkan BN atau sekurang-kurangnya mendakkan 2/3 majoriti dalam parlimen. Namun Dr. Mahathir sekali lagi berjaya membawa kemenangan kepada BN dengan memperolehi lebih 2/3 majoriti di parlimen.

Di peringkat kepimpinan kerajaan sebagai Perdana Menteri dan sekaligus sebagai ketua eksekutif, Dr. Mahathir menghadapi pelbagai cabaran yang dihadapinya dengan matang dan sedaya upaya cuba diatasinya. Dalam pentadbiran negara, beliau terpaksa akur kepada dasar-dasar tertentu yang diperuntukkan dalam Perlembagaan Malaysia yang mempunyai empat peringkat kesemuanya. Pertamanya ialah Institusi Raja-raja Melayu, kedua ialah eksekutif iaitu kabinet dan kementerian-kementerian termasuk pentadbiran awam, ketiga ialah Dewan Perundangan dan keempat ialah Kehakiman.

Di peringkat awal pentadbirannya, beliau menghadapi masalah perlembagaan apabila persoalan bidang kuasa Raja-raja telah dibangkitkan. Kemudian sekali lagi persoalan 'Raja' berperlembagaan timbul dalam perhimpunan Umno 1990. Keberanian beliau menanggung risiko sewaktu mencari penyelesaian mengenai masalah bidang kuasa Raja menambahkan lagi kewibawaannya. Dengan pentadbiran awam, persoalan mengemaskinikan jentera kerajaan seperti waktu bekerja dan kecekapan pentadbiran awam telah diberi perhatian yang serius. Dalam masa yang sama satu kontroversi pula timbul dalam tahun 1988 apabila isu Ketua Hakim dan kedudukan bidang kehakiman dengan pihak eksekutif dan beliau telah mengambil satu keputusan yang mengejutkan.

Berhubung dengan kedudukan dan peranan swasta dalam pembangunan ekonomi Negara Malaysia, Dr. Mahathir telah memecah tradisi dengan memberi penekanan kepada persyarikatan Malaysia dan penswastaan beberapa agensi-agensi milik kerajaan. Apakah ini dapat dianggap sebagai me-

nyahut cabaran trend ekonomi antarabangsa, atau menyesuaikan keadaan dalam perkembangan dan pertumbuhan ekonomi? Keyakinannya untuk membangunkan ekonomi dapat dilihat daripada usaha gigih beliau yang ingin membawa Malaysia ke arah negara perindustrian.

Dr. Mahathir bukan sahaja berjaya menguasai keadaan politik nasional dan kerajaan Malaysia, beliau juga berjaya mewakili Malaysia dan membawa Malaysia berperanan dalam politik dan ekonomi antarabangsa. Misalnya beliau telah menunjukkan kewibawaan yang dianggap setanding dengan Presiden Suharto apabila menerajut negara dalam aktiviti yang melibatkan negara-negara Asean. Begitu juga peranan beliau dalam negara-negara Komanwel. Isu aparteid mendapat perhatian yang berkesan telah dapat diambil. Beliau juga telah mengenangkan masalah serta suara Negara-negara Selatan yang diambil perhatian berat oleh negara-negara maju. Kemudian timbul cadangan beliau untuk membentuk satu gagasan EAEG yang tidak disenangi oleh sesetengah negara maju.

Apakah yang mendorong dan mempengaruhi kepimpinan Dr. Mahathir? Beliau dilihat sebagai pemimpin yang bertenaga, berkemampuan, berkebolehan dan tahan lasak. Adakah kerana personalitinya yang berdisiplin atau apakah rangsangan-rangsangan yang memberi kekuatan dalam dirinya untuk bertindak sedemikian? Apakah pengalaman-pengalaman beliau yang lalu sebagai seorang doktor perubatan, telah banyak memberi pengajaran supaya lebih bersedia menghadapi sebarang rintangan. Sebagai manusia biasa, beliau tidak terlepas daripada

mempunyai kelemahan. Apakah kegagalan beliau dalam pilihanraya 1969 apabila beliau telah diwetaskan oleh Pas, serta pengalaman pahit dalam tahun 1987 telah memantapkan lagi cara beliau berpolitik? Atau mungkinkah beliau memang seorang ahli politik yang cekap dan bijak mengatur strategi politik? Begitu juga dengan persepsinya sebagai seorang doktor perubatan yang begitu pragmatis menghadapi pesakitnya. Apakah rekod-rekodnya yang lalu telah memberi kekuatan dalam dirinya sehingga sanggup menjadi PM yang bervisi tinggi.

(Petikan sebahagian tulisan Mahathir Mohamad Khir dalam Dewan Masyarakat dan telah diubahsuaiakan).

3

VISI DR. MAHATHIR : KE ARAH PERPADUAN NEGARA

Malaysia kini dengan penuh berani melangkah setapak lagi menuju era baru tahun 2020 apabila Perdana Menteri, Datuk Seri Dr. Mahathir Mohamad mengumumkan Dasar Pembangunan Baru bermatlamatkan perpaduan negara.

Masyarakat yang bersatu padu adalah asas penting kepada kestabilan politik dan sosial dan boleh menjamin pembangunan yang berterusan, katanya di Parlimen 17 Jun lalu. Perdana Menteri dengan nada positif dan dinamik menggariskan empat dimensi kepada strategi ekonomi:

- Mengalihkan tumpuan membasmi kemiskinan ke arah membasmi kemiskinan di kalangan golongan termiskin di samping mengurangkan kemiskinan relatif;
- Mewujudkan guna tenaga dan pembangunan pesat sebuah masyarakat Perdagangan dan Perindustrian Bumiputera (MPPB) bagi menjamin penyertaan Bumiputera yang lebih bermakna dalam sektor moden;
- Meningkatkan pembabitan sektor swasta dalam proses penyusunan semula masyarakat melalui

pengwujudan peluang yang luas untuk sektor berkenaan berkembang dan

- * Menumpukan kepada pembangunan sumber manusia sebagai asas penting bagi mencapai matlamat pertumbuhan dan pengagihan yang saksama.

Rangka Rancangan Jangka Panjang Kedua (RRJP 2) yang meliputi tempoh 1991-2000 telah digubalkan berasaskan dasar baru yang diberi nama Dasar pembangunan Baru (DPB). Dasar ini akan mengekalkan strategi asas DEB iaitu pembasmian kemiskinan dan penyusunan semula masyarakat supaya dapat diperbaiki ketidakseimbangan sosial dan ekonomi antara kaum dan dengan itu akan menyumbangkan ke arah mengukuhkan perpaduan negara.

Perpaduan negara akan terus menjadi matlamat terakhir DPB oleh kerana suatu masyarakat yang bersatupadu adalah amat penting untuk memperkuatukuhkan lagi kestabilan sosial dan politik dan mengekalkan pembangunan ekonomi yang berterusan. DPB menetapkan langkah permulaan ke arah membolehkan Malaysia mencapai taraf sebuah negara maju dalam semua segi iaitu dari segi keadilan sosial, nilai etika dan moral, kecanggihan politik, kualiti hidup dan kecekapan pentadbiran kerajaan.

Dalam melaksanakan DEB, kita telah dapat mengenalpasti cara-cara yang berkesan dan yang kurang berkesan. Terdapat juga banyak kelemahan-kelemahan yang perlu diperbaiki. Oleh itu di samping



"Pekerja dalam setahun 2020 akan menikmati
kehidupan yang lebih selesa."

mengekalkan strategi-strategi asas DEB, DPB adalah bertujuan untuk mewujudkan satu corak pembangunan yang lebih seimbang yang merangkumi aspek-aspek kritikal seperti berikut:

- Mewujudkan keseimbangan yang optimum di antara matlamat pertumbuhan ekonomi dengan pengagihan yang saksama;
- Memastikan pembangunan yang seimbang bagi sektor-sektor utama ekonomi untuk membolehkan pertumbuhan menjadi lebih samarata dan saling melengkap dan membantu di antara satu sama lain;
- Mengurangkan dan akhirnya, menghapuskan ketidakseimbangan sosial dan ekonomi negara untuk menggalakkan perkongisan faedah yang diperolehi dari pertumbuhan secara lebih adil dan saksama untuk semua rakyat Malaysia;
- Menggalakkan dan memperkuuhkan intergrasi nasional dengan mengurangkan jurang yang luas dalam pembangunan ekonomi antara negeri dan antara kawasan bandar dan luar bandar;
- Membangunkan sebuah masyarakat progresif di mana kesejahteraan dinikmati oleh semua rakyat, di samping memiliki sikap dan nilai kerohanian yang positif serta menghayati perasaan bangga dan cintakan negara;
- Memajukan sumber manusia dan mewujudkan tenaga kerja yang berdisiplin dan produktif serta meningkatkan kemahiran yang perlu bagi meng-

hadapi cabaran pembangunan dalam masyarakat perindustrian melalui satu budaya kecemerlangan tanpa menjelaskan matlamat penyusunan semula masyarakat;

- Menjadikan sains dan teknologi sebagai satu asas penting dalam perancangan dan pembangunan sosioekonomi di samping menggalakkan budaya sains dan teknologi selaras dengan proses membangunkan sebuah ekonomi perindustrian moden dan
- Memastikan bahawa dalam usaha mencapai pembangunan ekonomi perhatian yang sewajarnya perlu diberikan kepada pemeliharaan alam sekitar dan ekologi supaya dalam jangka panjang, pembangunan dan sumber negara dapat dikekalkan secara berterusan di samping meningkatkan taraf hidup;
- DPB telah mengambil kira kemajuan yang telah dicapai setakat ini di bawah DEB serta kekuatan dan kelemahan yang wujud semasa perlaksanaannya. Ianya mengandungi beberapa peralihan pendekatan dengan tujuan mengadakan satu dimensi baru dalam usaha pembangunan kita, terutamanya dalam membasmikan kemiskinan dan menyusun semula masyarakat. Dimensi-dimensi baru DPB adalah;
- Memberi penekanan yang lebih kepada strategi pembasmian kemiskinan untuk tujuan menghapuskan kemiskinan relatif;
- Menumpukan perhatian kepada pembangunan sebuah masyarakat Perdagangan dan Perindutrian



Wakil kontinjen terbaik penyertaan sektor swasta menerima cenderamata daripada Perdana Menteri.

Bumiputera (MPPB) sebagai satu strategi penting ke arah meningkatkan dan seterusnya mengekalkan penyertaan Bumiputera dalam kegiatan ekonomi;

- Meningkatkan penekanan kepada sektor swasta untuk melibatkan diri dalam proses penyusunan semula masyarakat dan
- Memberikan lebih tumpuan kepada pembangunan sumber manusia termasuk sistem nilai dan etika bagi mencapai matlamat pertumbuhan ekonomi dan pengagihan yang saksama.

4

**Transkrip temuramah Perdana Menteri,
Datuk Seri Dr. Mahathir Mohammad
dengan RTM di Angkasapuri
pada 12 April 1991.**

**JANGAN TAKUT HADAPI
TAHUN AKHIR DEB**

Apakah pendirian kerajaan terhadap Dasar Ekonomi selepas 1990?

Pendirian kerajaan ialah usaha untuk membentuk satu masyarakat yang lebih seimbang perlu di-teruskan. Di samping itu, kita mestilah teruskan juga usaha-usaha membasmi kemiskinan. Jadi ini tidak berubah. Yang berubah mungkin pendekatan atau *approach*.

Setelah 20 tahun melaksanakan Dasar Ekonomi Baru, kita telah mencipta pelbagai cara untuk mencapai matlamat kita. Sesetengah daripada cara-cara itu jelas tidak berkesan dan tidak mendatangkan hasil. Cara-cara itu harus digugurkan. Cara-cara yang berkesan akan dikekalkan. Dalam pada itu, kita juga akan membentuk pendekatan-pendekatan baru lebih keupayaan untuk menolong kita mencapai hasrat kita.

Apakah pendekatan baru yang dimaksudkan oleh Datuk Seri itu?

Saya telah terangkan dalam satu ucapan kepada Harvard Club baru-baru ini bahawa kita terlalu menumpukan sangat kepada pengurusan atau pengekalan harta itu. Justeru itu, kita telah me-

ngambil bermacam-macam tindakan untuk memberi kepada Bumiputera bahagian mereka. Malangnya oleh kerana mereka tidak tahu menguruskan harta, maka harta itu hilang dari tangan mereka. Dengan itu kita tidak dapat mencapai matlamat kita. Jadi kalau kita memberi walaupun sedikit, tetapi ianya dikekalkan, ini lebih baik daripada tangan Bumiputera. Dengan itu, keadaan yang tidak seimbang akan berkekalan.

Apakah objektif serampang dua mata, iaitu membasi kemiskinan dan juga menyusun semula masyarakat masih dikekalkan?

Ya, unsur itu akan dikekalkan.



ASB untuk menjamin pemilikan saham Bumiputera selepas 1990.

Apakah ada tempoh tertentu macam DEB yang lama untuk mencapai satu-satu kejayaan itu?

Kita harap kita boleh mencapai matlamat kita pada penghujung abad ini. Tetapi kita tidak mahu mengikatkan diri kita kepada satu tempoh waktu untuk mencapai 30 peratus. Ini kerana seperti yang saya katakan tadi, kalau pun pada 2000 kita telah mencapai 30 peratus, tetapi pada tahun 2001 dan 30 peratus itu hilang daripada tangan kita, kerana kita tidak tahu bagaimana memelihara harta kita, jadi ia tidak memberi makna. Kalau pun tidak tercapai 30 peratus pada tahun 2000, tetapi yang kurang itu dapat dikekalkan dan dapat ditingkatkan, maka ini lebih baik lagi daripada menentukan kita mestilah diteruskan. Kita tidak boleh kata tak apalah kalau kita tidak dapat 30 peratus pun, dan dengan itu kita tidak berusaha ke arah itu. Itu tidak baik. Kita hendaklah terus berusaha ke arah itu, tetapi usaha kita hendaklah terus berusaha ke arah itu, tetapi usaha kita hendaklah lebih berkesan lagi.

Apakah Dasar Baru ini akan mengambil kira juga cadangan daripada MAPEN Datuk Seri?

Banyak cadangan daripada MAPEN yang boleh diterima oleh kerajaan dan kerajaan tetap menerima-mewujudnya. Tetapi ada cadangan-cadangan yang pada pendapat kerajaan mungkin tidak akan menolong mencapai matlamat kerajaan.

Kita tahu bahawa MAPEN ini sebenarnya tidak lagi MAPEN sepenuhnya. Sebahagian daripada mereka yang sepatutnya ada dalam MAPEN telah keluar. Dengan ini, kita percaya bahawa apa juga keputusan. Dengan perkataan lain, mereka lebih

mengutamakan kepentingan politik mereka daripada kebaikan negara.

Apakah Dasar Baru ini sama dengan wawasan 2020 seperti yang dikatakan oleh Datuk Seri?

Hendak kata tidak sama pun tidak boleh dan hendak kata sama pun tidak boleh. Dalam sebuah negara yang maju, kalau Bumiputera tidak dapat memainkan peranan yang sepatutnya, maka itu bukan menjadi wawasan kita. Apa yang kita hendak ialah dalam tahun 2020, semua rakyat Malaysia akan mendapat bahagian mereka.

Datuk Seri, nampaknya sekarang ini orang Melayu begitu takut sekali apabila DEB telah tamat. Jadi apakah kepentingan Bumiputera akan terus dikelaskan?.

Saya tidak nampak kenapa mereka harus khuatir. Kalaupun kita mempunyai dasar itu hanya tidak mempunyai makna. Kita selalunya lebih cenderung kepada rupa, dan tidak isinya. Dengan mengadakan DEB sahaja, tetapi matlamatnya tidak tercapai tidak ada makna. Yang lebih penting ialah mengisi dasar itu. Mengisi dasar itu memerlukan beberapa tindakan. Dan inilah yang patut diutamakan. Dan saya ingin tegaskan di sini bahawa juga kerajaan sahaja memikul beban dan bertindak melaksanakannya ini tidak akan membawa apa-apa kesan sama sekali. Ia memerlukan kerjasama semua pihak — Bumiputera bukan Bumiputera, Kerajaan. Yang penting sekali ialah Bumiputera perlu membetulkan kelemahan-kelemahan yang ada pada mereka. Kalau mereka

tidak sanggup, maka seribu dasar sekalipun tidak akan membawa apa-apa kesan.

Dahulu ada orang kata Datuk Seri sakit dan Datuk Seri pun telah menjelaskannya. Tetapi sekarang ini timbul lagi khabar-khabar angin yang menyatakan Datuk Seri sakit?

Saya tidak tahu apa lagi yang hendak saya buat. Kalau ada staran TV 24 jam, TV boleh ikut saya dan tunjukkan semua yang saya buat. Barangkali baru orang akan percaya. Orang yang menyebarkan berita-berita angin ini mungkin berjudi dalam "Stock Exchange", dan mereka akan membuat apa sahaja untuk mendapat keuntungan daripada jualan saham.

Apakah pandangan Datuk Seri tentang khabar-khabar angin macam ini?

Saya tidak tahu apakah apa hendak kata. Barangkali boleh tanya musuh-musuh saya. Umpamanya, ada orang yang walaupun saya tidak sakit, dia kata sakit juga. Orang ini nampaknya lebih pandai daripada doktor. Tetapi, pada pendapat saya, yang memiliki tubuh badan ini, saya berasa sihat dan boleh buat kerja macam orang lain juga.

Apakah ada orang-orang tertentu di luar negara menimbulkan perkara ini?

Mungkin ada pihak yang berkepentingan di negara asing mahu memburukkan keadaan dalam negara kita. Ini kerana negara kita diakui sebagai sebuah negara yang mencapai kejayaan dalam hampir semua bidang - perhubungan baik antara kaum, pertumbuhan ekonomi, keadaan kewangan yang baik dan

AT

sebagaimana. Ini mungkin menimbulkan perasaan diri hati. Umpamanya, walaupun kita telah memperindahkan Kuala Lumpur sehingga menjadi sebuah bandar yang hijau dan cantik, ada yang berusaha untuk menyatakan bahawa walaupun bandaraya kita cantik, tetapi sebenarnya ada keburukan. Orang yang semacam ini kita tidak boleh buat apa-apa kerana tabiat dia sudah macam itu. Orang macam ini tidak pernah nampak benda yang baik langsung kerana dia mencari yang buruk sahaja.

Jadi adakah ini satu cara untuk menjatuhkan Datuk Seri?

Mungkin saya tidak tahu. Sudah lama ramai orang hendak menjatuhkan saya. Kalau sudah sampai masanya saya jatuh, saya jatuhlah. Tetapi kalau belum sampai masanya, saya tidak akan jatuh. Mereka boleh terus terang, tetapi saya akan mempertahankan diri saya.

5

**SIAPA SELEPAS
MAHATHIR - SATU
RAMALAN**

Ramai yang mempersoalkan dengan penuh bimbang dan sangat tertekan, seolah-olah tanya suatu masalah yang tidak mungkin dapat diatasi:

SIAPA SELEPAS MAHATHIR UNTUK MENJADI PERDANA MENTERI?

Bagi penulis jawapannya sangat mudah, very simple. sambil termenung dalam tandas untuk menunggu masa habisnya masa melepaskan, boleh dijawab. Tidak payah buat kajian dan sakitkan otak fikir tokoh-tokoh yang dapat menyaingi kewibawaan Mahathir. Perdana Menteri hanya manusia biasa dan dia bukan nabi atau rasul, maka untuk mencari penggantinya sangat mudah, sesiapapun boleh.

Anwar Ibrahim, Abdullah Badawi, Tengku Razaleigh, Sanusi Junid dan wakil-wakil rakyat samaada pro kerajaan atau pembangkang memang semuanya layak termasuk Ustaz Fadhil Nor, Ustaz Hajji Hadi, Ustaz Nik Aziz dan rakan-rakan bukan Melayu yang lain. Mereka adalah semua tokoh-tokoh bervision, cerdik dan tidak mudah kena kelentong, sebaliknya mereka yang lebih banyak mengelentong demi untuk kekal dalam jawatan yang disandang sekarang. Semuanya punya "WAWAS" dan "SONGSANG".

Kepada penulis, Batin Rongging dari keturunan suku Temiang di Kuala Betis pun layak menggantikan Mahathir dan berupaya melahirkan vision dan wawasan 2020 terutama dalam membaiki nasib suku kaum yang mungkin tersisih dari wawasan 2020.

Perdana menteri akan jadi cerdik dan semacam keramat bila berada pada kerusi yang maha tinggi dan berkuasa itu pada mata-mata orang politik tetapi bukan begitu hakikat sebenarnya pada pandangan mata beriman,fikiran taqwa dan hati-hati Islam dan yang taat kepada Attil - uprasul.

Batin Rongging boleh jadi cerdik dan berwi bawa jika jawatannya adalah Perdana Menteri berbanding



Perdana Menteri semasa melancarkan Gerakan Budaya Kerja Cemerlang.

dengan Mahathir ialah prof. Engku Aziz dan rakan-rakan se Ph.Dnya yang lain. Tetapi politik punya pasal, maka umum melihat Mahathir yang asalnya seorang pengusaha klinik swasta lebih cerdik dan bervesion dari Prof. Engku Aziz dan rakan-rakan Ph. Dnya yang lain. Umum menerima bahawa segala buah fikiran Mahathir semuanya betul. Seolah-olah semuanya keramat yang tidak boleh ditegur dan dibangkang, takut terkena sumpahan dan badi cendel. sebagai buah fikiran seorang manusia, mustahil apa yang difikirkan seorang manusia apa yang difikirkan dan dikatakan oleh Mahathir yang kemudiannya dijadikan dasar kerajaan betul dan benar belaka.

Jika benarlah Perdana Menteri keramat dan buah fikiran atau versiannya betul belaka tentulah sekarang ini sudah ramai para usahawan melayu lahir dan telah seimbang tahap pencapaian ekonomi antara Bumiputera dengan bukan Bumiputera sebagaimana yang dimatlamatkan melalui Dasar Ekonomi Baru (DEB). Tetapi yang nyata setelah tempoh DEB berakhir dan dimulakan pula dengan wawasan 2020, kaum Bumiputera masih berada pada tahap lama dan para usahawan melayu ramai yang muflis, yang dulunya minum secawan kopi pun di coffee house bertaraf lima bintang, kini mula menjadikan masjid dan surau sebagai tempat mencari ketenangan fikiran dan perasaan.

Ramai dikalangan para pemimpin negara sering menyuarakan bahawa kegagalan Bumiputera adalah akibat sikap dan perangai Bumiputera sendiri. Tu-



Wawasan 2020 adalah sebagai kesinambungan DEB.

duhan melulu sering pula terpampang di dada-dada akhbar para usahawan Bumiputera yang gagal tidak ada wadah untuk memberi penjelasan kenapa mereka gagal.

6

**EN. ABDUL GHAFAR BIN BABA
(TOKOH VETERAN)**



Lahir : 18.2.1925 di Kuala Pilah, Negeri Sembilan DK.

Pendidikan : Sekolah Melayu Tangga Batu, Melaka.
Melanjutkan pelajaran di Maktab Perguruan Sultan Idris, Tanjung Malim.

- Kerjaya : Memulakan kerjaya sebagai guru di samping aktif dalam politik hingga dilantik menjadi Setiausaha UMNO Melaka 1952.
- 1959 - 1967- Ketua Menteri Melaka
- 1969 Menteri Tanah dan Pembangunan Luar Bandar
- 1966 Dilantik mempengerusikan MARA dulu RIDA. Semasa Pengurus MARA beliau telah memainkan peranan penting untuk bersama-sama menubuhkan ITM (Institut Teknologi MARA) kini telah menghasilkan ribuan graduan profesional Bumiputera.
- Beliau ialah Setiausaha Barisan Nasional lebih satu dekad. Usaha gigih beliau telah banyak membantu Tun Razak untuk merangka garis panduan penubuhan FELDA.
- 1962 - 1987 Naib Presiden UMNO
- 1987 Timbalan Presiden UMNO
- 1986 Hingga kini Timbalan Perdana Menteri

BIODATA RINGKAS

Petikan sebahagian buku "Siapa Presiden UMNO Selepas 1987= Mahathir atau Razaleigh. Oleh Yahya Ismail .

Encik Ghafar Baba sudah lama bersiap bersedia untuk jadi PM sejak selesai Perhimpunan Agung UMNO yang lalu. Sebagai veteran ia sedar bahawa ia boleh hidup lama dan bernafas segar dalam politik UMNO kerana ia tidak pernah menentang arus. Sebagai seorang yang berkelulusan sekolah Melayu sahaja tentulah apa yang diperolehinya dalam politik dan bisnes adalah lebih dari yang diharapkan. Tidak ada guru Melayu sepertinya yang begitu murah rezeki di beri Allah dari dulu hingga sekarang.

Barangkali juga Ghafar bertuah kerana ia tidak suka berpihak. Kalau pun ia berpihak selalunya dia memilih pihak yang menang. Atau pihak yang menang inginkan Ghafar untuk menyertai mereka kepada Ghafar tidak menyakitkan hati para pemimpin. Banyak pemimpin tahu Ghafar akan terima apa saja jawapan yang diberikan kepadanya. Dia tidak membantah asalkan jawatan itu bertaraf Menteri Kabinet.

Sebagai orang lama dalam perjuangan Ghafar sangat arif tentang sepak terjang politik. Mulai sebagai ADUN beliau akhirnya menjadi Ketua Menteri Melaka, negeri yang kaya dengan sejarah kesultanan Melaka beliau berhijrah menjadi Menteri Kabinet yang menjaga Kementerian Pembangunan Negara dan Luar Bandar. Sebagai seorang pemimpin lama yang sama tua dengan UMNO tidaklah hairan kalau Ghafar bersahabat rapat dengan tokoh-tokoh terkemuka UMNO.

Inilah kelebihan guru Melayu tersebut yang tidak dimimpikan oleh ribuan guru-guru Melayu lainnya yang menjadi penyokong kuat UMNO dari dulu hingga sekarang. Dulu Cikgu(sekarang Datuk) Mohd Noor

bin Ahmad, Orang kuat kesatuan guru, sanggup menentang kerajaan kerana perjuangan Bahasa Melayu di tahun-tahun enam puluhan Ghafar mencari satu jalan lain yang lebih selamat.

Barangkali sebagai Menteri kabinet beliau boleh berbisik-bisik sesuatu dengan Tengku atau pun Tun Razak di waktu itu. Jadi tidak perlu menjerit dan berdemonstrasi seperti guru-guru yang lain.

Nasib Ghafar Baba tidak pernah tidak baik. Dalam UMNO beliau tetap mendapat sokongan besar dari para perwakilan. Walaupun jarang senyum namun orang masih tertarik dengan wajahnya yang selalu serius itu. Ada orang kata Ghafar ada "memakal" (selain memakai seluar dan baju kadang-kadang menampakkan dadanya). Sikapnya yang sederhana, bercakap lembut, bijak bermain dengan kata-kata, maka Ghafar terus menerus kekal dalam Majlis Tertinggi sebagai salah seorang Timbalan Presiden UMNO.

Kalau dapat dikatakan terkilan mungkin pemilihan Dr. Mahathir sebagai Timbalan Perdana Menteri oleh Hussein Onn menyebabkan beliau merajuk meletakkan jawatan. Barangkali Ghafar menganggap dia adalah antara Naib Presiden yang patut dipilih oleh Hussein Onn. Barangkali dia sedar bahawa Hussein Onn mahukan seorang Timbalan Perdana Menteri yang berpelajaran tinggi, ada Degree dan boleh bercakap dalam Bahasa Inggeris yang fasih dan "Superbaik".

Tetapi Ghafar bukan sebarang orang. Walaupun sebelum ini beliau tidak pernah terlibat dalam bisness

yang besar tetapi bintang tetap terang dan gemilang. Beliau dilantik sebagai Pengurus Kompleks Kewangan dan minat bisnessnya pun mula menjalar dan berkembang. Akhirnya beliau dilantik sebagai jutawan punya saham dalam Syarikat Pegi dan Dunlop Industries yang disenaraikan dalam Bursa Saham Kuala Lumpur dan Singapura. Ghafar, asalnya seorang guru Melayu, sudah duduk dalam Lembaga Pengarah Dunlop di London!.

Sejak terbentuknya Barisan Nasional Ghafar dilantik menjadi Setiausaha Agungnya dari dulu hingga sekarang. Banyak pemimpin beranggapan Ghafar bin Baba adalah seorang perantara yang baik untuk UMNO bila berurusan dengan para pemimpin dari parti-parti komponen Barisan Nasional. Nampaknya tokoh-tokoh BN yang lain pun lebih berurusan dengan Ghafar dari Dr. Mahathir atau pun Daim pun Sanusi. Dan kedudukannya sebagai Setiausaha Agung BN membuka peluang yang lebih baik kepadanya baik untuk bisness maupun untuk politik.

Nampaknya hasrat untuk menjadi seorang Timbalan Perdana Menteri terkabul juga. Dr. Mahathir merasakan ia lebih sesuai untuk jawatan yang dikosongkan oleh Datuk Musa dari tokoh-tokoh lain. Mahathir tahu Ghafar tidak lawan taukeh. Kerana taukeh itulah yang memberi nafas baru dalam kabinet kepadanya. Lagipun dengar cerita bisness Ghafar seperti juga dengan orang lain, agak kurang memuaskan di zaman meleset ini. Pucuk dicita ulam mendatang demikianlah nasib Ghafar yang selalu baik itu.

Walaupun berusia lebih 60 tahun namun Ghafar masih kuat berjalan, bercakap dan meninjau setiap penjuru bumi Malaysia sejak kembali aktif dalam kabinet. Disamping memerhati dengan mata sendiri projek-projek pembangunan itu bellau juga ingin naikkan imej dan menyebarkan pengaruh seluruh Malaysia. Dia juga bercita-cita tinggi walaupun bukan hendak merebut jawatan Presiden. Timbalan Presiden pun cukuplah, dan inilah matlamat Ghafar sekarang.

Ghafar sedar bahawa sekiranya dia tidak merebut jawatan Timbalan Presiden dari Datuk Musa maka kedudukannya sebagai Timbalan Perdana Menteri agak lemah. Menurut tradisi Timbalan Presiden akan menjadi Timbalan Perdana Menteri dan Presiden sebagai Perdana Menteri ke luar negeri atau mati secara mengejut maka Timbalan Presiden merangkap Timbalan Perdana Menteri akan memangku jawatan yang tertinggi itu.

Soalnya apakah Ghafar menyingkir Datuk Musa atau siapa saja untuk merebut jawatan Timbalan Presiden tersebut? Menurut cerita kini Ghafar sering mengundang MP-MP ke kediaman untuk berbincang dan bertukar-tukar pendapat dalam politik.



TENGKU RAZALEIGH
AKITEK UMNO KELANTAN



Tengku Razaleigh Hamzah

Kepada yang tahu akar umbi sejarah dan merasa berdosa untuk membohongi hakikat yang hakiki terpaksa memperakukan bahawa Tengku Razaleigh Hamzah adalah merupakan tokoh yang memainkan peranan yang bukan kecil kepada UMNO.

Beliau juga merupakan seorang perintis laluan ekonomi negara terutama kepada kaum Bumiputera yang mana beliau membina asas-asas yang sangat kukuh bagi merangsang saing dalam hati nurani tanpa menyinggung bukan Bumiputera.

Tengku Razaleigh selayaknya diberikan gelaran AKITEK EKONOMI NEGARA dan AKITEK UMNO KELANTAN yang banyak menghabiskan harta benda, masa dan tenaga dalam mengukuhkan UMNO dan ekonomi.

Rata-rata orang memujinya ketika beliau menjadi sebahagian dari UMNO tetapi akhir-akhir ini beliau dikecam dan dihina setelah beliau menerajui Semangat 46 dan antara yang menghinanya sekarang adalah yang pernah dihidangkan rumput cerut oleh tokoh berdarah raja berjiwa rakyat itu.

Bagaimanapun demikianlah hakikatnya dalam politik. Rakan akrab tiba-tiba saja boleh jadi musuh

ketat, segala sanjungan dan pujian akan bertukar dengan umpat jilat bila mendapati pokok rendang tempat berteduh mulai kecut dan layu daunnya.

Tetapi bila nama PETRONAS, BANK BUMI-PUTERA, DEWAN PERNIAGAAN DAN PERUSAHAAN MELAYU MALAYSIA dan institusi-institusi kewangan yang lain, nama Tengku Razaleigh tidak dapat diliakis dari rekod sejarah sebagai tokoh berjasa, tokoh berbudi, tokoh berbakti.

Anggota UMNO yang memijak RUMAH UMNO, yang menyebut nama PUSAT DAGANGAN DUNIA PUTERA yang membaca bahan-bahan penerbitan SYARIKAT UTUSAN MELAYU (M) BHD tidak dapat tidak akan teringatkan Tengku Razaleigh Hamzah walaupun akhbar-akhbarterbitan Kumpulan Utusan paling hebat membelasah beliau selepas memimpin Semangat 46.

Ringkas kata, dari sudut ekonomi dan korporat di negara ini, maka biadablah bangsa Malaysia termasuk baka Melayu seandainya Tengku Razaleigh dilihat sebagai pengkhianat dan penderhaka.

Di mata dunia pun nama Tengku Razaleigh tetap terpahat sebagai Jagoan ekonomi dan institusi kewangan bertaraf international kerana beliau pernah diberi kepercayaan sebagai Pengurus BANK DUNIA, BANK PEMBANGUNAN ASIA dan bellau jugalah pengurusi BANK ISLAM yang pertama.

Jika dihitung budi dan jasanya, dimuatkan dalam gerabak-gerabak keretapi mel pun belum tentu muat. Itupun baru dikira dari sudut jasanya dalam bidang

perekonomian dan korporat sehingga majalah TIME yang diedar seluruh dunia dalam satu laporan pada tahun 1982 pernah memberikan gelaran kepada beliau sebagai jagoan ekonomi dunia.

Bila dialih pandangan kepada politik, manapun biji mata yang tidak buta sejarah tidak akan sampai hati menafikan budi dan jasanya, apatah lagi kepada UMNO Kelantan, lebih-lebih lagi bila melihat sejarah kecemerlangan UMNO menang di Kelantan pada tahun 1978.

Kelahiran rancangan-rancangan kemajuan tanah seperti Lembaga Kemajuan Kelantan Selatan (KESEDAR) adalah hasil usahanya yang tidak mahu rakyat di negeri tumpah darahnya tertinggal dalam perlumbaan hidup berbanding dengan negeri-negeri lain di negara yang merdeka lagi berdaulat.

Justeru itu, sesiapa pun yang cuba memadamkan nama Tengku Razaleigh yang lebih dikenali dengan KU LI di Ulu Kelantan termasuk di rancangan-rancangan tanah, usaha itu akan menjadi sia-sia, akan hanya membuang masa dan tenaga. Orang yang tidak ada kepentingan politik seperti para peneroka tidak mudah lupakan orang yang berjasa kepada mereka.

Tengku Razaleigh yang dilahirkan dalam satu keluarga kerabat diraja Kelantan dan ayahandanya adalah merupakan Menteri Besar pertama bagi Negeri Kelantan bukan seorang tokoh yang menyenangkan muka untuk menyertai UMNO, bukan menggunakan taktik dan teknik bodek untuk mendapat faedah dari UMNO, sebaliknya UMNO yang menjemputnya masuk

memberi khidmat kerana UMNO sedar Tengku Razaleigh yang ketika dipujuk menyertai parti itu oleh Allahyarham Tun Abdul Razak ketika usianya 20an akan memberi faedah kepada UMNO.

Di samping berguru politik dengan ayahnya sendiri Tengku Mohamad Hamzah dan Allahyarham Tan Sri Nik Ahmad Kamil, Tengku Razaleigh juga berguru dengan Bapa Kemerdekaan Tunku Abdul Rahman Putra Al-Haj dan Tun Hussein Onn.

Beliau membina ketokohan, mempelajari ilmu politik dalam keadaan serba payah lagi sukar, beliau memikul tanggungjawab yang berat untuk memancing hati rakyat Kelantan yang sangat setia kepada PAS sejak tahun 1959 supaya menerima UMNO pada tahun 1978.

Tetapi benarlah kata pepatah bahawa hidup tidak akan sentiasa indah apabila usaha-usaha Tengku Razaleigh yang mempunyai pendidikan dalam bidang ekonomi dari sebuah Universiti terkemuka di Belfest akhirnya dimusuhi oleh tokoh-tokoh UMNO yang cuba menafikan catatan sejarah.

Beliau dimusuhi, diserang, dicerca dan dihina dengan pelbagai cara termasuk melalui media-media masa yang bernafas hasil sumbangan modalnya setelah berlaku pertikaian antara beliau dengan Perdana Menteri, Datuk Seri Dr. Mahathir Mohamad.

Dr. Mahathir dengan kedudukannya sebagai Perdana Menteri dimusuhi kerana tokoh dari Kedah yang pernah ditendang keluar dari UMNO oleh Tunku Abdul Rahman mula memainkan peranan membunuh

masa depan politik Tengku Razaleigh apabila beliau menjawat jawatan Perdana Menteri selepas Tun Hussein bersara.

Walaupun Tun Razak telah menamakan Tengku Razaleigh sebagai bakal Perdana Menteri, namun beliau yang ketika Dr. Mahathir mula menjadi Perdana Menteri menjawat jawatan Menteri Kewangan, Bendahari UMNO dan Naib Presiden UMNO tidak diberi lalu, sebaliknya Dr. Mahathir memilih Datuk Musa Hitam sebagai Timbalan Perdana Menteri.

Pengaruh Tengku Razaleigh dan laluan untuk menapak ke jawatan Perdana Menteri ditutup dan disekat secara api dalam sekam apabila jawatan Pengurus Badan Perhubungan UMNO Kelantan yang disandang oleh Tengku Razaleigh dipindahkan ke Mohamad Yaacob (kini Tan Sri) yang menjawat jawatan Menteri Besar Kelantan pada tahun 1982.

Ketika Tengku Razaleigh mengambil keputusan menentang Datuk Musa Hitam bagi jawatan Timbalan Presiden UMNO pada tahun 1982, Dr. Mahathir secara terang berpihak kepada Datuk Musa dan begitu juga bila percubaan melawan Datuk Musa bagi jawatan yang sama pada tahun 1987, Dr. Mahathir terus memberikan sokongan terbuka kepada Datuk Musa.

Tengku Razaleigh sedar bahawa Dr. Mahathir nampaknya bertindak membalaas dendam kerana pernah dipecat dari UMNO oleh Tunku Abdul Rahman dan cuba menghalang dari orang harapan Tunku meningkat dalam UMNO akhirnya mengambil keputusan nekad membuat perhitungan berdepan

dengan Perdana Menteri sendiri dan bertanding jawatan Presiden UMNO.

Ku Li mengambil keputusan itu atas kesedaran bahawa alang-alang seluk pekasam biar sampai ke pangkal lengan kerana Dr. Mahathir terbukti telah menghalang peluangnya apabila jawatan Menteri Kewangan dan Bendahari UMNO yang disandang sekian lama digugurkan dan diganti dengan tokoh korporat, Daim Zainuddin.

Atas sifatnya yang mampu dihalang oleh pelbagai taktik dan teknik oleh Perdana Menteri untuk memastikan pencabarnya tidak menang, maka Tengku Razaleigh tumpas dengan hanya 24 undi dan akhirnya membawa kepada beliau dan rakan-rakan yang berpihak kepadanya berpecah kongsi dari UMNO dokongan Dr. Mahathir dengan mewujudkan Semangat 46.

Ketika anggota UMNO melihat bahawa perpecahan dalam UMNO boleh mengancam politik dan kuasa Melayu dan kalangan yang dicap sebagai serpihan UMNO perlu kembali ke pangkuan parti, nampak benar bahawa Dr. Mahathir tidak muh meneruskan perkongsian dengan Tengku Razaleigh apabila beliau berkata bahawa orang lain boleh diterima kembali ke pangkuan UMNO tetapi untuk menerima Tengku Razaleigh kena fikir banyak kali.

Kenapa Dr. Mahathir semacam melahirkan ketidaksenangan di kalangan tokoh-tokoh tertentu dalam politik seperti Ku Li?



8

**MENTERI PENDIDIKAN
MALAYSIA KE SEBELAS
1984 - 1986**



- Nama : DATUK ABDULLAH BIN H.J. AHMAD BADAWI
- Lahir : 26.11.1939 di Penang.
- Pendidikan : Sek. Tinggi Bukit Mertajam, Methodist Boy's School Penang.
BA (Hons) Universiti Malaya
- Kerjaya : 1964 Penolong Setiausaha PSC
1969 Ketua Penolong Setiausaha Majlis Keselamatan Kebangsaan Jabatan Perdana Menteri Malaysia.

- 1974 Timbalan Ketua Pengarah
(Kementerian Belia).
- 1978 Kerusi Parlimen Kepala Batas.
- 1982 Menteri di Jabatan Perdana
Menteri.
- 1984 Menteri Pendidikan Malaysia
- 1986 – 87 Menteri Pertahanan

Dilantik menjadi Naib Presiden UMNO sejak 1984.
Bapa beliau seorang ahli politik Melayu yang terkenal
di Penang. 15.3. 1991 Menteri Luar Negeri.

BIODATA
ABDULLAH HAJI AHMAD
(BADAWI)

Datuk Abdullah Haji Ahmad juga pernah satu ketika merenung sejenak ke arah kepimpinan golongan muda yang banyak diketengahkan hari ini untuk bertanding menjadi Ahli Majlis Tertinggi UMNO.

Dalam tenang beliau menyuarakan "kebangkitan golongan muda dalam politik UMNO hari ini amat menggalakkan. Ini adalah merupakan satu petanda baik dan tentunya penglibatan mereka untuk bertanding menampakkan kepada kita tentang adanya sokongan, kalau tidak mereka tidak mahu bertanding."

Dalam perbualan singkat dengan beliau pun kita tidak akan merasa puas dengan penerangan dan buah fikiran beliau yang diperkatakannya. Kita dapat

merasakan bahawa walaupun dalam masa yang singkat dapat kita ukur kemampuan pimpinan dan kematangan politik Abdullah Haji Ahmad.

Dalam seriusnya beliau akan menyelitkan beberapa contoh sambil akan dikuatkan pula hujah dan pandangan politiknya yang banyak berlandaskan hadis dan al-Quran sehingga seakan-akan terasa kepada kita telah berhadapan dengan seorang pimpinan yang bertaraf "Imam."

Kecerdasan dan kematangan serta kebolehannya memimpin adalah satu perkara yang patut dibanggakan oleh ahli UMNO keseluruhannya. Apakah ianya merupakan warisan terus yang dipusakainya oleh Allahyarham ayahnya, hanya Allah yang Maha Mengetahui. Yang kita tahu beliau dapat menghidupkan semangat perjuangan politik yang dinamik dan progresif.

Allahyarham Haji Ahmad Badawi, bapanya, pernah menjadi Naib Ketua Pergerakan Pemuda UMNO ketika Tun Haji Sardun Zubir menjadi ketuanya. Memang sewajarnyalah "kuah tumpah ke nasi". Beginilah analisa yang tidak harus kita ketepikan tentang ketokohan dan kewibawaan politik Abdullah Ahmad.

Tidak hairanlah kita kalau Abdullah Ahmad terus menganggap dan menegakkan prinsipnya dalam politik UMNO yang dianggapnya merupakan "faktor Dominant" yang boleh mencorakkan sebarang keadaan. Dan kerana melalui politik Jugalah difikirkannya dapat disalurkan derma baktinya dan khidmatnya dengan lebih berkesan.

Kemiripan perwatakannya seperti arwah ayahnya juga banyak menanamkan semangat pejuangan yang gigih ke dalam hidup Abdullah Ahmad. Kepada Allahyarham ayahnyalah Abdullah banyak terhutang budi kerana itulah gurunya, dalam politik yang telah banyak mengasuh dan mendidik beliau di samping menjadi ayah yang kasihkan anaknya.

Abdullah Haji Ahmad, kini adalah Timbalan Menteri Wilayah Persekutuan di samping menjalankan tugasnya sebagai wakil rakyat Kepala Batas, Pulau Pinang. Mungkin kerana semangat perjuangannya itulah yang telah menempatkannya ke jawatan Timbalan Menteri di Wilayah Persekutuan yang sentiasa sibuk dihujani dengan masalah-masalah orang Melayu di bandaraya ini.

Dengan sikap tegas dan jarang bercakap, jelas memperlihatkan bahawa beliau lebih banyak berbuat kerja dari bercakap banyak. Sejak menjadi Setiausaha Parlimen di Kementerian yang sama lagi beliau sentiasa terdedah dengan masalah setinggan, masalah perumahan masalah tempat niaga orang Melayu di Kuala Lumpur di samping menghadapi cabaran masalah Melayu Pulau Pinang di mana beliau adalah ketua Perhubungan UMNO negeri itu.

Abdullah bukanlah orang baru dalam politik UMNO. Pengorbanan untuk kepentingan politik UMNO itu sudah banyak dicerahkannya. Setelah menerima ijazah dari Universiti Malaya dalam pengajian Islam, beliau telah berkhidmat dengan Kementerian Kebudayaan Belia dan Sukan.

Pernah beliau memegang jawatan Pengarah dan Timbalan Ketua Setiausaha. Dan mungkin kerana

kepimpinan yang pernah ditonjolkan dan dibuktikan semasa bekerja dan semasa menuntut di Universiti lagi, menjadikan beliau terlantik sebagai Penolong Setiausaha semasa penubuhan Majlis Gerakan Negara (MAGERAN) dahulu.

Sebelum menyertai UMNO pada tahun 1964, sebelumnya beliau juga telah membuktikan kemampuan dan kejujuran beliau dalam memperjuangkan hak bangsa Melayu, walaupun bukan melalui politik UMNO tetapi melalui persatuan yang dianggotainya ketika masih menjadi pelajar.

Bagi tempoh 1962 – 1964, Abdullah Ahmadlah yang menjadi Presiden GPMS, iaitu gabungan pelajar-pelajar Melayu Semenanjung yang banyak menitikberatkan tentang masalah pelajar-pelajar Melayu di samping beberapa perkara pokok yang perlu dilihat oleh pelajar dan pencinta kebudayaan dan bahasa Melayu.

Oleh kerana merasakan perlunya dia terus berkhidmat sehingga ke grass-root level, Abdullah melepaskan jawatannya di Kementerian Kebudayaan Belia dan Sukan dan menyertai UMNO. 1978, beliau menang pilihanraya Kepala Batas. Kematangan politiknya kemudiannya telah memberikan kepercayaan kepada pucuk pimpinan sehingga beliau dilantik menjadi SU Parlimen dan kemudiannya Timbalan Menteri sehingga ke hari ini.

Bagi Abdullah telah ujud lama dalam UMNO proses politik yang dinamik, proses politik "patah tumbuh hilang berganti" dan mungkin atas dasar kesedaran ini di samping mahu menyalurkan terus

khidmatnya, menaburkan sumbangannya dengan lebih berkesan lagi bagi kepentingan orang Melayu, parti dan negara.

Kepercayaan kepada dirinya disertai dengan taqwanya kepada yang Maha Esa juga memainkan peranan penting dalam menyebabkan Abdullah menyertai pertandingan merebut jawatan dalam MKT nanti, walaupun beliau sekarang ini pun adalah merupakan ahli MKT yang mendapat tempat di hati pemimpin atasan sehingga melayakkan beliau dilantik sebagai ahli MKT dahulu.

Menyentuh tentang mewujudkan pemimpin pelapis dalam UMNO, beliau pernah menyarankan bahawa pelapis tidak perlu diwujudkan secara formal kerana kesedlaan bagi golongan pelapis ini untuk menghadapi perubahan masih belum dapat dibuktikan dan jika ini berlaku akibatnya akan membawa banyak masalah pula.

Tetapi yang penting dalam politik UMNO sekarang ialah untuk memberi peluang kepada pemimpin muda untuk memimpin di pelbagai peringkat mengikut kemampuan, sesuai dengan kematangan mereka sendiri.

Sebagai kaum minoriti di Pulau Pinang, Abdullah Hajji Ahmad pernah juga menyebut bahawa masalah orang Melayu di sana hanya boleh diselesaikan sekiranya UMNO menjadi golongan majoriti disertai dengan perjuangan hakiki yang penuh semangat yang kukuh, dedikasi dan bersatu padu.

Bagi mengatasi masalah Melayu di sini juga Abdullah telah sama-sama berjaya menggubal, pada

dasarnya satu rancangan dalam mana satu tajaan Koperasi Gabungan Pulau Pinang baru-baru ini yang lebih menitikberatkan antara lain kepentingan ekonomi dan politik Melayu Pulau Pinang sendiri di samping penubuhan Yayasan Pulau Pinang yang akan menumpukan aktivitinya terhadap perusahaan, perniagaan dan perumahan Melayu Pulau Pinang.

Muga-muga dengan adanya sikap seorang pemimpin seperti tokoh muda ini akan terbelalah nasib orang-orang Melayu di negerinya di samping orang Melayu di negara ini keseluruhannya dan biarlah beliau akan menjadi seorang imam sepertimana pernah dilakukan oleh Saidina Omar al-Khatab dahulu. Alhamdulillah.

Abdullah Haji Ahmad yang dilahirkan pada tanggal 26 November 1939, adalah bekas penuntut sekolah Arab Dairatul Maarif al-Wataniah, sebuah sekolah yang diasaskan oleh ninda beliau sendiri almarhum Haji Abdullah Fahim, bekas Mufti Pulau Pinang. Dari sini beliau kemudiannya memasuki sekolah Melayu, lantas ke Special Malay Class yang kemudian melayakkan beliau ke Kolej Melayu, Kuala Kangsar.

Walaupun Abdullah Ahmad adalah bekas seorang pelajar Melayu yang terbaik dalam matapelajaran sains semasa sekolah dahulu, tetapi oleh kerana kehidupannya yang suka bergaul dan berkawan menjadikan beliau menolak tawaran untuk mengambil jurusan Sains ketika di Universiti. Sebaliknya, beliau mengambil jurusan lain yang rasa beliau akan lebih mendekatkan beliau dengan orang ramai di

samping beliau meneruskan minatnya untuk hidup secara berpersatuan.

Bagi (Che Lah) Dolah Ahmad dengan hidup secara berpersatuan, seseorang itu dapat berkawan, bekerjasama dan bertolak ansur dalam segala segi, di samping dapat sama belajar dan bertukar-tukar pendapat. Sambil itu setiap mereka dapat belajar mengendalikan sesuatu rancangan dan kemudian belajar cara memimpin dan di sinilah blasanya akan dapat diwujudkan leadership quality yang diperlukan. Di samping itu beliau juga banyak menitikberatkan tentang perlunya pelajaran dalam hidup kita. Bagi Dollah Ahmad rajin belajar adalah merupakan kunci segala kejayaan. Kalau kita analisa memang terdapat kebenaran dalam kata-kata beliau ini. Memang ramai antara kita yang dilahirkan bijak, tetapi banyak pula yang gagal kerana tidak adanya kerajinan dan ketekunan untuk belajar.

Sambil itu Abdullah Ahmad jika kita perinci cara pandangan, pertuturan dan pergaulannya dapat kita rumuskan bahawa beliau akan sentiasa disenangi oleh masyarakat walau di mana sekalipun beliau diletakkan. Pernah satu ketika beliau menyatakan dan menyarankan kepada kaum ibu bapa, di satu majlis perjumpaan, betapa pentingnya ibu bapa mengasuh dan mendidik anak-anak mereka dalam pelajaran, tetapi beliau juga mengingatkan mereka agar mereka juga menitikberatkan pengetahuan ugama yang kuat kepada anak-anak mereka. Jelas kepada kita bahawa Abdullah Ahmad terus berkeyakinan bahawa hanya agama sahajalah yang menjamin kekuahan dan kebahagiaan dalam hidup. Sementara itu adalah juga menjadi satu perkara

penting bagi setiap yang hidup menghormati orang yang tertua darinya dan antara sama sendiri perlulah sikap hormat menghormati ini diwujudkan di samping kita juga terus hidup seperti aur dengan tebing, tolong menolong antara satu sama lain. Berimanlah kepada Allah. Inillah asas penting yang menjadi pegangan hidup Abdullah Haji Ahmad.

Petikan sebahagian dari buku S.H.Al-Attas dalam judul "Siapa selepas Musa" (m.s. 112 - 120).

9

**MENTERI PENDIDIKAN
MALAYSIA KEDUA BELAS
1986 - 1990**

SEKARANG MENTERI KEWANGAN MALAYSIA



Nama : DATUK SERI ANWAR BIN IBRAHIM
Lahir : 10.8.1947 di Bukit Mertajam Seberang Prai.
Pendidikan : Sek. Keb. Cherok Tokkum BM
1960 - 66 Maktab Melayu Kuala Kangsar
1967 - 71 BA (Sastera) Universiti Ma-
laya

- 1972 Pengasas dan Presiden ABIM
- 1982 Mencebur politik, menang kerusi Parlimen Permatang Pauh. Ketua Pemuda UMNO Malaysia.
- 1983 Menteri Kebudayaan Belia dan Sukan.
- 1984 Menteri Pertanian Malaysia
- 1986 Menteri Pendidikan termuda semasa lantikan.

Datuk Seri Anwar Ibrahim ialah pemimpin yang berhemah tinggi dan disegani. Kewibawaan beliau sebagai seorang pemimpin bukan sahaja di dalam negeri malah diktiraf oleh antarabangsa. Dilantik mengetuai berbagai pertubuhan antaranya UNESCO, SEAME, AJK Majlis Masjid Dunia dan lain-lain. Paling dikenang ialah beliau berjaya menyerapkan nilai-nilai Islam dalam pembelajaran kerohanian murid. Sentiasa menitikberatkan peningkatan mutu pencapaian pendidikan.

15.3.1991 Dilantik sebagai Menteri Kewangan.

Biodata Ringkas Anwar Ibrahim

Anwar Ibrahim mendapat pendidikan awal di sekolah Melayu dan Inggeris di Pulau Pinang. Beliau adalah seorang anak tokoh politik Tuan Haji Ibrahim bekas Setiausaha Parlimen Kementerian Kesihatan dalam zaman Tunku Abdul Rahman.

Beliau melanjutkan pelajaran pada peringkat menengah di MCKK, Perak. Anwar dipilih sebagai ketua pelajar semasa melanjutkan pelajar di MCKK dan lulus dalam bidang BA dalam bidang Sociology/Kemasyarakatan dari Universiti Malaya dan dipilih sebagai Presiden ABIM di Universiti Malaya. Beliau menggunakan platform ABIM untuk naik ke atas sebagai seorang Presiden ABIM yang pertama. Pernah ditangkap di bawah undang-undang ISA dan meruskan kegiatan politiknya dalam ABIM sehingga dilantik oleh Dr. Mahathir sebagai Timbalan Menteri di Jabatan Perdana Menteri dan Menteri Belia dan Pertanian. Pernah berkempen untuk Parti Pas dalam tahun 1978, sehingga menimbulkan kontroversi dalam UMNO bila beliau melawan Ketua Pemuda UMNO ketika itu, Haji Suhaimi.

Beliau adalah seorang Islamic modernis dan terkenal di seluruh dunia sehingga UN pernah menawarkan jawatan penting untuk beliau di UN untuk mewakili belia-belia dari negara ASEAN, tetapi Anwar menolak dan mengasaskan sebuah Sekolah Swasta bernama Yayasan Anda di Kuala Lumpur dengan para pemimpin ABIM. Beliau adalah seorang pejuang Islam tulus dan berani serta tegas dengan prinsip Islamnya pada peringkat awal tapi terpaksa slow down sedikit supaya dapat diterima oleh komponen dalam BN seperti MCA dan MIC.

Beliau bukan sebarang tokoh. Beliau naik dengan pertolongan Dr. Mahathir. Memang beliau bercita-cita besar untuk menjadi bakal Perdana Menteri yang charismatik. Ada pemerhati politik membuat spekulasi, sekiranya Anwar menjadi Perdana Menteri, kemungkinan Pas akan bercantum dengan UMNO

dalam BN kerana hubungan peribadi yang akrab antara Anwar dengan pemimpin Pas seperti Haji Fadhil Nor dan Haji Hadi bekas pengikut setia Anwar dalam ABIM. Beliau juga berkawan rapat dengan Ustaz Aziz Menteri Besar Kelantan.

10

**DATUK SERI SANUSI
BIN JUNID**
(TOKOH MENTERI PERTANIAN)



Lahir : 10.7.1945 di Yan, Kedah.

Pendidikan : Sek. Melayu Yan dan ke Maktab Melayu Kuala Kangsar (KCKK) berkelulusan dalam bidang Inst. Of Bankers (London) Inst. Of Export (London), Berlitz Sch. of Language (Germany).

Kerjaya : 1983 mula aktif dalam UMNO

1974 menang kerusi Parlimen Jerai-Kedah

1975 Pengarah Bank Simpanan Nasional.
1977 Pengarah Urusan Shamelin, Koperatif Bumi.
1980 Timbalan Menteri Nasional Pembangunan Desa.
1981 Timbalan Menteri Dalam Negeri
Cemerlang : 1981 – 1986 Menteri Nasional Rural Development Ketua Pemuda UMNO, Setiausaha UMNO.

1986 Menteri Pertanian Malaysia hingga sekarang. Beliau telah berusaha untuk memperbaiki lagi taraf hidup nelayan, petani dan pekebun sayur di seluruh negara dengan membuat tukun tiruan, bot besar untuk laut dalam, kempen memakan ulam, kempen minum air kelapa muda, minuman koko.

Beliau boleh bertutur dengan fasih selain dari Bahasa Malaysia dan English ialah Tamil, French dan Jerman.

1990 dipilih Naib Presiden UMNO.

BIODATA RINGKAS HAJI SANUSI JUNID

Sanusi Junid dilahirkan di Kedah dan mendapat pendidikan awal di sekolah Melayu, Inggeris. Mengikut sejarah, beliau berketurunan darah ulama dari Indonesia. Melanjutkan pelajaran di peringkat menengah di MCKK. Pada peringkat awal beliau bekerja sebagai seorang kerani bank tetapi berjaya melanjutkan

pelajaran di dalam bidang Banking di London. Sekembali dari London beliau menjadi Pengurus Chartered Bank.

Pernah menjadi Presiden MAYC dan terkenal sebagai seorang tokoh usahawan dan koporat yang berjaya dengan mengasaskan SHAMELIN. Beliau mula muncul dalam arena politik di sekitar tahun 70 - 80an.

Beliau seorang yang ambisius, seorang idealist. Datuk Seri Sanusi ialah bekas setiausaha Agung UMNO yang dilantik oleh Perdana Menteri. Pada tahun 84 beliau mencuba nasib untuk memenangi Naib Presiden. Malangnya ia tewas. Sanusi orang Mahathir, ia banyak bergantung harapan kepada Mahathir untuk menghidupkan karier politiknya seperti juga dengan Daim.

Tapi Sanusi ada keistimewaananya. Ia suka bercakap banyak, banyak berteori tetapi tidak meninggalkan kesan yang mendalam. Terlalu taksub dengan sesuatu pendapat dan terus memperkenalkan ideanya itu walaupun dianggap oleh orang ramai sebagai bahan lelucon.

Misalnya pertandingan memanjat pokok kelapa untuk memenangi "**Hadiah Mat Jenin**". Kononnya Sanusi ingin menarik perhatian para petani untuk menjadi pemanjat kelapa memetik kelapa muda menggantikan beruk yang pernah mendapat subsidi memetik kelapa muda suatu masa lalu. Memanglah air kelapa muda enak diminum, ada khasiat, tetapi apakah ini satu-satunya cara untuk menambahkan hasil para pekebun kecil kelapa di Malaysia?

Banyak orang berpendapat sekiranya Sanusi masuk gelanggang untuk menguji nasib sebagai calon Naib Presiden tentulah ia akan berentap dengan Anwar Ibrahim. Kedua-dua tokoh ini mempunyai pengikut yang agak ramai juga. Kedua-duanya orang Mahathir walaupun Anwar dikatakan lebih rapat lagi kepada the Big Boss.

11

**UMNO BARU KELANTAN
BELUM ADA
PIMPINAN PELAPIS**

Kekecewaan yang dialami oleh UMNO Baru dalam dua siri pilihanraya kecil di DUN Sungai Pinang dan Limbongan di Kelantan bukan sahaja memberi pengajaran paling perit kepada parti itu, malahan juga membawa maksud mendalam kepada tokoh-tokoh UMNO Baru Kelantan, terutama bagi mereka yang diberi kepercayaan memulihkan kembali imej parti itu di negeri Cik Siti Wan Kembang, Tanah Serendah Sekebun Bunga.

Sudah tentu orang yang paling berkesan menerima kekecewaan ini ialah Senator Haji Anuar Musa. Beliau ternyata masih belum mampu memberi sebarang keuntungan kepada UMNO Baru meskipun diberi jawatan Menteri Belia dan Sukan.

Kesimpulan mudah oleh UMNO Baru ekoran kekalahan di dua DUN tersebut ialah ia tidak seharusnya dijadikan ukuran kepada memberi nafas baru bagi UMNO untuk kembali berkuasa di Kelantan. Padahnya akan terlebih berat lagi jika rakyat ditonjolkan dengan nada angkuh UMNO Baru yang tidak mahu sekali-kali menerima hakikat kekalahan mereka dengan terus mengenakan pelbagai tekanan dan pemulihran terhadap Kelantan.



Bekas Timbalan Menteri Besar Kelantan merangkap Menteri Perumahan dan Kerajaan Tempatan waktu itu, Dato' Hj. Hussein Ahmad bersama dengan Tuan Haji Mansor Salleh (Bekas Exco) dan En. Ismail Bukhary (Pegawai Tadbir JKRI) di majlis perasmian Hari Belia yang berlangsung di Dewan Belia.

Ini kerana rakyat lebih mengenali dan tahu latarbelakang Menteri Besar Kelantan jika dibandingkan dengan pemimpin-pemimpin muda UMNO Baru tempatan.

Dalam arus kebangkitan politik Islam, pembangunan yang dibawa oleh UMNO Baru semacam tidak lagi diterima.

Berapa lama soal pembangunan mahu dimajukan oleh UMNO Baru sebagai alat memikat hati rakyat? Rakyat Kelantan boleh nampak, apa yang dilaksanakan dan yang tidak dilaksanakan semenjak ianya memerintah Kelantan. Buktinya ada, akan tetapi di celah-celah pembangunan yang dilakukan oleh

UMNO Baru, ada kecacatan yang paling dibenci rakyat.

Membela UMNO Baru dengan cara sedemikian sesungguhnya boleh meruntuhkan lagi imej UMNO Baru di Kelantan. Dan yang lebih terasa bahang penolakan rakyat terhadap UMNO Baru tentunya pimpinan UMNO tempatan. Ramai di antara mereka yang cuba ditampilkan dengan pelbagai cara, teristikmewa Senator Haji Anuar Musa, sedikit demi sedikit akan hilang suara dan pengaruh politiknya.

Pemimpin muda yang dianggap pelapis kepada UMNO di negeri Kelantan tidak berjaya menolak diri mereka di tengah-tengah masyarakat Kelantan. Ini kerana pendekatan yang dibawa oleh mereka adalah streotaip dan agresif yang melulu.



Sepatutnya Dato' Seri Dr. Mahathir melantik Y.B. Dato' Ahmad Rastom (Bekas TMB Kelantan) sebagai Timbalan Ketua Perhubungan UMNO Negeri memandangkan beliau lebih layak memegang jawatan tersebut.



YAB. DATO' HJ. MOHAMED BIN YAAKOB
Bekas Menteri Besar Kelantan (1978-90) yang telah bersara dalam politik.

Kritikan-kritikan terhadap pimpinan Tuan Guru Haji Abdul Aziz Nik Mat yang kerap kali kedengaran dari cetusan mulut mereka makin menyakitkan hati rakyat yang ternyata telah dapat menerima stil kesederhanaan dan tidak cakap besar pimpinan seorang ulamak.

Justeru itu, ruang untuk mereka mengkritik kerajaan negeri dari segi dasarnya amat sempit sekali. Apatah lagi mengenai keagamaan, lagi sukarlah bagi mereka mencari kelemahan pimpinan Tuan Guru Haji Nik Abdul Aziz Nik Mat.

Pelbagai penyelewengan dan korupsi tidak boleh dielakkan daripada pembangunan yang dilakukan oleh UMNO Baru, baik di peringkat atas hingga ke peringkat paling bawah. Inilah puncanya kenapa rakyat menolak UMNO Baru.

Kalaularah UMNO Baru bersama pimpinan muda tidak memperlihatkan keupayaan mereka mendengi kewibawaan Tuan Guru Haji Abdul Aziz Nik Mat, maka jawapan ringkasnya ialah kerja mereka adalah sia-sia.

Barisan pimpinan UMNO Baru yang ada dan ditokok tambah pula dengan pimpinan baru dari cebisan Semangat 46, umpamanya Yang Berhormat Haji Ibrahim Ali, merumitkan lagi UMNO Baru menyaingi politik tempatan yang semakin sebat dengan politik Islam.

12

**KEPIMPINAN ISLAM
DAN MASA DEPAN
ORANG MELAYU**

Esei Khas

1. Kewajipan kepimpinan

Kepimpinan merupakan kewajipan terhadap orang Islam kerana ianya bertanggungjawab sebagai khalifah Allah di muka bumi ini.

Firman Allah s.w.t. di dalam al-Quran yang ber maksud.

"Dan (ingatlah) ketika Tuhanmu berfirman kepada Malaikat. Sesungguhnya Aku hendak menjadikan seseorang khalifah di bumi. Mereka bertanya (tentang hikmat ketetapan Tuhan itu dengan berkata) Adakah engkau (Ya Tuhan kami) hendak menjadikan di bumi itu orang yang membuat bencana dan menumpahkan darah (ber bunuh-bunuhan) pada hal kami sentiasa ber tasbih dengan memujiMu dan mensucikanMu. Tuhan berfirman, sesungguhnya Akumengetahui akan apa yang kamu tidak mengetahui."

(Surah al-Baqarah: Ayat 30)

Dari ayat yang tersebut di atas jelas menunjukkan bahawa orang Islam dipertanggungjawabkan sebagai pemimpin umat. Pemimpin yang dapat mengatur dan mengurus pentadbiran hidup di muka bumi ini,



**YAB. TUAN GURU HAJI NIK ABDUL AZIZ B. NIK MAT
MENTERI BESAR KELANTAN**

baik buruknya kehidupan umat terserahlah di bawah teraju kepimpinan seseorang itu. Oleh itu seseorang pemimpin akan dinilai oleh Allah s.w.t. dan akan diberi ganjaran setimpal dengan kepimpinannya.

2. Peringkat kepimpinan

Tugas memimpin merupakan tugas setiap individu. Ianya tidak terhad kepada orang-orang tertentu sahaja sebagaimana sabda Nabi Muhammad s.a.w. yang bermaksud:

"Kamu semua gembala (pemimpin) dan setiap gembala (pemimpin) dipertanggungjawabkan tentang kepimpinannya."

Riwayat Bukhari, Muslim.

Oleh itu kepimpinan digariskan sebagaimana berikut:

2.1 Pemimpin Umat

Pemimpin umat atau ketua negara adalah terdiri dari orang yang dilantik melalui proses peraturan di negara berkenaan dan ianya mempunyai kewajipan sebagai pemimpin dan juga bertanggungjawab mentadbir dan menyusun program sesebuah negara bagi kestabilan umat, mengatur peraturan perjalanan hidup dan ekonomi bagi kesejahteraan dan keselamatan umat.

2.2 Pemimpin keluarga

Di dalam sesebuah masyarakat terdiri beberapa keliompok keluarga bagi setiap keluarga mesti mempunyai seorang pemimpin yang dapat mengatur urusan keluarga. Pada kebiasannya suami atau bapa yang menjadi pemimpin keluarga dan tanya bertanggungjawab tentang kebahagiaan keluarga.

2.3 Pemimpin Diri Sendiri

Pemimpin lebih kecil ialah memimpin diri sendiri. Setiap orang bertanggungjawab membentuk keperibadian masing-masing. Di samping berusaha untuk kebaikan dirinya.

3. Tugas dan Tanggungjawab Kepimpinan

Dilihat dari sudut catar organisasi kepimpinan terdapat tiga golongan kepimpinan. Pemimpin umat, pemimpin keluarga dan pemimpin diri sendiri.

Manusia tidak boleh lari dari kehidupan pentadbiran dan kepimpinan. Manusia memerlukan kepada organisasi kepimpinannya yang mana dapat menyusun dan mengatur keperluan hidup umat keseluruhannya, tanpa kestabilan kepimpinan sebuah negara tak mungkin dapat menikmati hidup bahagia dan aman damai.

Tugas pemimpin ialah mengatur dan menyusun program pentadbiran yang boleh membimbing umat ke arah keamanan. Kemajuan dan keselesaan hidup, berusaha menaikkan taraf hidup umat, menghapus kemiskinan, melindungi dari segala bentuk ancaman yang dapat menggugatkan keutuhan umat. Allah telah menjadikan manusia sebagai khalifah di bumi dan dijadikan manusia dari dua bahan utama iaitu rohani dan jasmani lantaran itu tugas dan tanggungjawab pemimpin terhadap umat mencakupi dua unsur tersebut.

3.1 Pembangunan rohani

Setiap muslim wajib beriman kepada Allah, kitab, rasul, malaikat, hari kiamat dan qada dan qadar di samping mengucap dua kalimah syahadat. Sembahyang lima waktu, puasa bulan Ramadhan, mengeluar zakat bagi mereka yang mampu dan mengerjakan haji bagi yang kuasa.

Untuk mencapai tujuan tersebut di atas setiap pemimpin wajib berusaha dengan sedaya upaya supaya setiap umat dapat menuaikkan kewajipan beriman terhadap Allah dengan mengada satu badan keugamaan yang dapat membangunkan ke arah itu.

3.2 Pembangunan jasmani

Apabila dilihat pentingnya dari sudut rohani maka pentinglah juga dari sudut jasmani kerana dua unsur tersebut tidak dapat dipisahkan. Contohnya seorang

yang hendak melakukan ibadat sembahyang sudah pasti menghendaki kepada kain untuk bersembahyang. Bagi mendapatkan kain perlu kepada kewangan. Kewangan dinamakan pembangunan jasmani. Oleh itu berkewajipan kepada pemimpin berusaha untuk pembangunan jasmani.

4. Orang Melayu dan Sejarah Negara

Tidak ada fakta sejarah yang tepat bilakah orang-orang Melayu mendiami Gugusan Kepulauan Melayu tetapi pada hakikatnya kewujudan orang-orang Melayu di Semenanjung Tanah Melayu telah berada ribuan tahun yang lampau dan kedatangan Islam ke Tanah Melayu bermula di abad keempatbelas.

Sebelum kedatangan Islam orang-orang Melayu menganuti beraneka fahaman keugamaan. Ugama pada ketika itu tidak lebih dari hanya kehendak naluri semula jadi manusia sahaja tetapi setelah Islam mula mendapat tempat di hati masyarakat Melayu maka ugama Islam telah memainkan peranan penting di dalam kehidupan masyarakat Melayu.

Perkembangan ilmu pengetahuan mula dapat dirasai dengan kedatangan Islam. Oleh itu pada peringkat awal orang-orang Melayu lebih mengenali tentang sejarah Islam dari sejarah Barat. Sekolah-sekolah pondok banyak didirikan di sana sini. Keagungan ini dapat dibanggakan dan ramai juga di antara penuntut-penuntut yang luar dari Tanah Melayu yang datang menuntut ilmu di Tanah Melayu. Penguasaan ilmu pengetahuan Islam telah dapat meresap sehingga ke dalam pentadbiran dan

mahkamah-mahkamah di negeri-negeri Tanah Melayu.

Orang-orang Inggeris telah datang menjajah Tanah Melayu dan dijajahi keseluruhan pentadbiran kehidupan orang-orang Melayu. Semua kuasa diambil alih oleh penjajah Inggeris, diubah sedikit demi sedikit peraturan dan perundangan Islam dan orang Melayu. Orang-orang Melayu ditindas dan dihimpit, tidak diberi kesempatan untuk berfikir. Akhirnya orang-orang Melayu terpaksa patuh di bawah telunjuk penjajah Inggeris.

Lenyaplah orang Melayu dari segala-galanya, lenyaplah bersamanya keutuhan Islam mahu tidak mahu orang-orang Melayu terpaksa mengikut peraturan dan perundangan yang dibawa masuk oleh penjajah.

Sesudah kemerdekaan bersyarat oleh penjajah Inggeris. Maka satu era baru terbuka luas kepada orang-orang Melayu di dalam kepentingan Islam.

Tegap atau hancurnya sesebuah negara dan umat, maju atau mundurnya peradaban umat bergantung erat kepada baik buruknya kepimpinan di sesebuah negara itu.

Allah berfirman yang bermaksud:

"Telah timbul berbagai kerosakan dan bala bencana di darat dan di laut dengan sebab dilakukan oleh tangan manusia (timbulnya yang demikian) kerana Allah hendak merasakan mereka sebahagian dari balasan perbuatan-perbuatan buruk yang mereka telah lakukan supaya mereka kembali (insaf dan bertaubat)."

(Surah al-Rum: Ayat 41)

Pemimpin atau pentadbir adalah pemerintah di bumi Allah yang semestinya berkewajipan untuk membangunkan umat dari segi rohani dan jasmani, menegakkan keadilan, menyatupadukan masyarakat.

Bagi mencapai tujuan tersebut, perlu setiap pemimpin dipilih dari mereka yang betul-betul berkewibawaan dan bertanggungjawab.

7. Dasar perjuangan Islam mengikut sistem yang ada

Melihat kepada neraca yang ada sekarang maka hendaklah orang Melayu dan kepimpinan Islam merangka satu dasar ke arah perjuangan Islam dengan mengambil kira peruntukan perlombagaan yang ada. Di antara dasarnya adalah sebagaimana yang berikut:

7.1 Memperjuangkan peruntukan perlombagaan yang ada

Sebagaimana diketahui umum bahawa di dalam perlombagaan Malaysia bahawa ugama Islam adalah ugama rasmi negara. Peruntukan itu begitu luas dan universal, oleh kerana peruntukan itu terbuka luas dan tanya mengatasi dari segala-galanya maka hendaklah setiap individu dan pihak yang bertanggungjawab berusaha dengan segala daya yang ada supaya tahap keagungan ugama Islam sebagaimana peruntukan perlombagaan. Banyak pintu yang masih terbuka luas tentang keistimewaan ugama Islam di

dalam perlumbagaan tapi kita orang-orang yang berugama Islam tidak begitu arif tentang ugama Islam. Oleh itu kita tidak tahu untuk menggunakan kesempatan ini bagi memperjuangkan hak istimewa ugama Islam.

7.2 Kepimpinan melalui teladan

Apabila ditinjau kembali kepada jalan hidup yang dilakukan oleh Rasulullah s.a.w. dan para sahabat maka usaha untuk menghayati Islam keseluruhannya bahawa kita mencontohi Baginda dan sahabat dengan menunjukkan tingkah laku yang bermoral tinggi, sehingga disanjung oleh kawan disegani oleh lawan dan akhirnya menjadi prinsip hidup harian.

Ugama Islam adalah ugama universal ugama yang dapat diterima oleh setiap lapisan umat kerana pembawaannya dapat menyesuaikan setiap zaman dan keadaan, oleh itu setiap pengikut ugama Islam hendaklah melahirkan ciri-ciri kebaikan yang ada pada Islam dan Insya Allah lambat laun akan diterima oleh masyarakat majmuk di negara ini.

Perkara yang baik tetap menjadi ikutan orang ramai, di dalam perundangan dan tatacara hidup Islam tidak ada perkara yang tidak baik. Islam mengajar umatnya dari serendah-rendah perkara sehingga kepada setinggi matlamat, Islam bermula dari bersuci tubuh badan dan seterusnya menjangkau kesucian kelimanah terhadap Allah s.w.t.

Umat Islam jangan takut untuk memperkatakan yang benar dan seterusnya melakukan yang benar.

tidak ada umat di dunia ini yang benci kepada kebenaran dan kasih kepada batil, tetapi cara olahan oleh umat Islam itu sendiri yang menyebabkan orang bukan Islam menjauhkan diri.

13

PENUTUP

Buku ini bertujuan mencari pemimpin pelapis selepas Dr. Mahathir. Ia tidak berniat untuk membuat apa-apa sabotaj. Buku "Siapa Perdana Menteri Selepas Dr. Mahathir" merupakan satu kajian dan penyelidikan terhadap fakta-fakta berdasarkan dari beberapa sumber buku-buku rujukan dan ia amat relevant dimiliki oleh peminat politik.

Penulis buku ini juga anak orang politik. Cuba membuat satu dokumentasi bahan sejarah tentang Dr. Mahathir yang beliau ikuti dalam majlis forum dan majlis formal di mana penulis pada peringkat awal adalah seorang peminat Dr. Mahathir yang setia kerana penulis amat kagum di atas kebolehan Dr. Mahathir yang serba boleh baik dalam bidang penulisan, politik serta bidang perniagaan.

Apa yang penulis cuba paparkan di dalam buku ini tidak terpengaruh dengan sesiapa tetapi merupakan sumber fahaman beliau sendiri selaku seorang penulis dan wartawan. Jauh sekali penulis ini cuba membesar-besarkan seorang tokoh politik dan meperkecil-kecilkan seorang tokoh lain kerana besar atau kecil seseorang tokoh itu terletak kepada scenario politik sekarang dan penulis tidak cuba menjadi bias kepada mana-mana tokoh. Besar atau

kecil tokoh itu terletak kepada peranan mereka dalam politik.

Rakaman peristiwa ini bertujuan untuk menjalinkan hubungan muhibah dan mesra pihak kami dengan kerajaan PUSAT dalam menguruskan hal kebaikan rakyat dan kami akan cuba menjadi orang tengah menyelesaikan masalah perpaduan UMMAH Islam.



TERJEMAHAN HADIS RASULULLAH S.A.W.

Dari Abi Ya'la, Ma'qal bin Yassar r.a katanya: saya dengar Rasulullah s.a.w bersabda: Tidak ada seorang hambapun yang dilantik Allah memimpin rakyat, se-sudah dia mati pada hari dia mati sedangkan dia menipu rakyat, maka Allah haramkan dia dari syurga.

(Hadis Sohih Sepakat Bukhari-Muslim)

Dalam riwayat lain: ... Lantas dia tidak memelihara rakyat dengan tunjuk ajarnya, maka dia tidak mendapat bau syurga.

Dalam riwayat lain yang juga oleh Muslim: Tidak ada seorang amirpun yang memimpin urusan orang Islam, kemudian dia tidak bersungguh-sungguh bekerja untuk mereka dan tidak memberi tunjuk ajarnya, maka dia tidak dapat masuk syurga bersama-sama muslimin.

BORANG PESANAN

Eksekutif Promosi & Pemasaran,
RAM-PANTAS-EDAR ENTERPRISE
2584, Lot 146, Jalan Sultanah Zainab,
15000 Kota Bharu,
Kelantan.

Per: PESANAN BUKU

Sila kirimkan buku-buku berikut:

1. ADA APA DI SERAMBI MEKAH (A.M. NOOR)
(\$5.00 senaskhah) sebanyak naskhah.
2. ANNUAR: DI DEPAN API DI BELAKANG DURI
(\$10.00 senaskhah)
sebanyak naskhah.
3. KELANTAN KE ARAH PEMERINTAHAN
ISLAM TULIN (\$10.00 senaskhah)
sebanyak naskhah.
4. MAHATHIR DAN NIK AZIZ TOKOH
BERTARAF INTERNASIONAL (\$10.00 senaskhah)
sebanyak naskhah.

Bersama ini disertakan money order/postal order bernilai
\$ atas nama RAM-PANTAS-EDAR ENTERPRISE.

Nama:

Alamat penuh:

.....

No. K/P

Tandatangan

Tarikh Pesanan

* Harga termasuk belanja pos.

Bahan-bahan Rujukan

1. *Al-Quran - Tafsir Pimpinan Ar-Rahman*
2. *Dilema Melayu (Malay Dilemma) - oleh Dr. Mahathir Mohammad*
3. *Panduan Peniaga Kecil - oleh Dr. Mahathir Mohammad*
4. *Dilema Mahathir - oleh Yahya Ismail*
5. *Siapa Presiden UMNO 1987 - Mahathir/Tengku Razaleigh? - oleh Yahya Ismail*
6. *Siapa Selepas Musa - oleh S.H. Al-Attas*
7. *Majalah - Dewan Masyarakat dan Mastika.*

Akhbar-akhbar Tempatan (gambar)

8. *Utusan Melayu*
9. *Utusan Malaysia*
10. *Berita Harian*
11. *Watan*
12. *Sri Timor*
13. *Urusetia Penerangan SUK*
14. *Jabatan Penerangan Negeri Kelantan*